



Городской округ Долгопрудный Московской области

**СОВЕТ ДЕПУТАТОВ  
ГОРОДА ДОЛГОПРУДНОГО  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

141700, Московская область,  
г. Долгопрудный, пл. Собина, дом 3,  
тел./факс: (495) 408-88-75  
sovet\_deputatov\_dolgoprudny@mail.ru

**РЕШЕНИЕ**

«21» апреля 2017 г.

№ 28 - р

**О принятии Стратегии социально-экономического развития  
городского округа Долгопрудный на 2017-2032 годы**

В соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Федеральным законом от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», на основании Устава городского округа Долгопрудный Московской области, Совет депутатов города Долгопрудного

**РЕШИЛ:**

1. Принять прилагаемую Стратегию социально-экономического развития городского округа Долгопрудный на 2017-2032 годы.
2. Опубликовать настоящее решение в официальном печатном средстве массовой информации городского округа Долгопрудный.
3. Настоящее решение вступает в силу с момента его подписания главой города.

Глава города



О.И. Троицкий

«21» 4 2017 г.

Принято на заседании  
Совета депутатов г. Долгопрудного  
19.04.2017 г.

ПРИНЯТА

решением Совета депутатов  
г. Долгопрудного  
от 21.04.2017 г. № 28 -р

**Стратегия  
социально-экономического развития городского округа Долгопрудный  
на 2017-2032 годы**

2017 г.



## Оглавление

### I. Общие положения

### II. Характеристика, конкурентные преимущества, проблемы и ограничивающие факторы развития городского округа Долгопрудный

#### 1. Историческая справка

#### 2. Общая характеристика

#### 3. Характеристика научного, научно-технического, инновационного потенциала организаций, входящих в научно-производственный комплекс городского округа Долгопрудный. Основные направления развития научно-производственного комплекса

#### 4. Оценка конкурентных преимуществ городского округа Долгопрудный

#### 5. Проблемы, угрозы, риски городского округа Долгопрудный

#### 6. Анализ социально-экономического положения городского округа Долгопрудный

### III. Приоритетные направления, цели и задачи реализации Стратегии развития городского округа Долгопрудный

### IV. Приоритетные направления деятельности, цели и задачи органов местного самоуправления городского округа Долгопрудный

### V. Механизмы и инструменты реализации стратегии городского округа Долгопрудный

## **I. Общие положения**

Стратегия социально-экономического развития городского округа Долгопрудный на 2017 - 2032 годы (далее по тексту – Стратегия) разработана в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 07.04.1999 г. № 70-ФЗ «О статусе наукограда Российской Федерации», Федеральным законом Российской Федерации от 20.04.2015 г. № 100-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О статусе наукограда Российской Федерации» и Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике», Федеральным законом от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Федеральным законом от 23.08.1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» и иными нормативными правовыми актами.

Основой для разработки настоящей Стратегии явились концепции стратегического планирования Российской Федерации и Московской области.

При разработке Стратегии учтено, что городской округ Долгопрудный является одной из опорных точек роста региона.

Цель разработки Стратегии - определение приоритетов, целей, задач и ожидаемых результатов социально-экономического развития городского округа Долгопрудный на 2017-2032 годы, механизмов и ресурсного обеспечения, комплекса мероприятий, а также создание условий для вовлечения граждан и хозяйствующих субъектов в ее реализацию.

Механизм реализации Стратегии основан на поддержке и развитии приоритетных направлений науки и «критических» технологий Российской Федерации, в которых ученые Московского физико-технического института (далее – МФТИ) являются лидерами в России и мире, а также отдельных прорывных направлений, связанных с повышением конкурентоспособности отечественной продукции на внешнем и внутреннем рынках, которые будут развиваться, в том числе, в рамках Национальной технологической инициативы.

Стратегия в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе базируется на сохранении и укреплении конкурентных преимуществ городского округа Долгопрудного, а именно – высокого уровня развития науки и человеческого капитала, гибкой и динамичной инновационной инфраструктуры, комфортной среды для проживания и работы населения, других условий, которые могут



обеспечить гармоничное и сбалансированное развитие муниципального образования.

Стратегия подготовлена администрацией города Долгопрудного.

## **II. Характеристика, конкурентные преимущества, проблемы и ограничивающие факторы развития городского округа Долгопрудный**

Городской округ Долгопрудный является муниципальным образованием областного подчинения. Он занимает территорию площадью 3052 гектар. Общая численность постоянного населения городского округа более 100 тыс. человек.

Долгопрудный граничит с Мытищинским районом и городскими округами Лобня и Химки Московской области, южными границами примыкает к Московской кольцевой автодороге федерального значения (МКАД). С запада он ограничен каналом имени Москвы, с востока – Долгими прудами. На северо-западе в 7,5 километрах от города находится аэропорт «Шереметьево».

В 2017 году городу исполнится 60 лет. А история земли, на которой в настоящее время находится город Долгопрудный, документально прослеживается с XVI века.

### **1. Историческая справка**

Место, где расположился современный Долгопрудный, известно еще с XII века, о чем свидетельствует один из двух невысоких курганов этого времени, сохранившийся на западном берегу речки Мерянки, в непосредственной близости к которой и был в 1931 году образован поселок – будущий город Долгопрудный.

20 крестьянских дворов было в деревне Спасское-Котово, которая упоминается в документах с начала 17 века, где в 1684 году была построена каменная церковь Спаса Нерукотворного образа. Село с начала 18 века до 1917 года принадлежало князьям Юсуповым.

Во второй половине XIX столетия на долгопрудненской земле появился хутор Московского Ивановского женского монастыря, где в 1903 году была построена деревянная церковь Сергия Радонежского. Примерно в то же время, что и Спасское-Котово, возникла на Долгих прудах деревня Виноградово, ставшая

в 1650 году селом. Село отличалось от деревни наличием церкви. В «повышении» ранга Виноградова местные жители обязаны были предкам великого русского поэта А.С.Пушкина. Первым владельцем деревни стал Гаврила Григорьевич Пушкин, а сыновья его Григорий и Степан построили здесь деревянную церковь. Кстати сказать, поэт очень тщательно изучал эту ветвь своего рода и гордился ею. В 1900-1902 годах в километре от Виноградова прошла ветка железной дороги на Савелово.

Последней владелицей Виноградова была помещица Э.М. Банза, которая в 1911-1914 годах отстроила заново имение в стиле неоклассицизма. После Октябрьской революции имение Виноградово было национализировано, здесь был создан совхоз «Долгие пруды».

В 30-е годы началось строительство канала им. Москвы, который должен был соединить Москву-реку с Волгой и обеспечить Москву питьевой водой. В районе Долгопрудного было создано уникальное гидротехническое сооружение «Глубокая выемка». Протяженность канала в черте города Долгопрудного – 8,4 км. Для облицовки берегов канала и сооружений были открыты гранитные мастерские, превратившиеся после войны в крупный камнеобрабатывающий комбинат.

С 15 июля 1937 года прошло официальное открытие судоходства по каналу имени Москвы (Москва-Волга). В августе 1937 года для нужд речного флота были созданы рядом с платформой Хлебниково судоремонтные мастерские. Так образовался рабочий поселок «Водники». С 1954 года приказом Министерства речного флота СССР Хлебниковские судоремонтные мастерские были переименованы в Хлебниковский судоремонтный завод (АО «ХМСЗ»), который обеспечивает исправность судов Московского речного пароходства.

В 1931 году Правительство СССР принимает Постановление о строительстве опытной базы по строительству и эксплуатации дирижаблей западнее платформы Долгопрудная. Позже она была переименована в Научно-исследовательский комбинат «Дирижаблестрой», на основе которого и сложился современный город Долгопрудный. 1 июня 1935 года постановлением Президиума Верховного Совета РСФСР населенному пункту присвоено наименование рабочий поселок «Дирижаблестрой». Его население составляло 5 тысяч жителей.



Первый дирижабль, собранный на «Дирижаблестрое» в 1932 году, был дирижабль «СССР В-3», который принадлежал к типу мягких дирижаблей и использовался как учебно-агитационный корабль. В мае 1932 года для работы был приглашен известный конструктор итальянских полужестких дирижаблей Умберто Нобиле.

В феврале 1938 года экипаж дирижабля «СССР В-6» под руководством И.Д.Папанина участвовал в спасении полярной экспедиции «Северный полюс-1». 6 февраля 1938 года дирижабль потерпел катастрофу под Кандалакшей, в условиях плохой видимости столкнулся с горой и сгорел. Из 19 членов экипажа 13 человек погибло.

В феврале 1940 года, после ряда катастроф, было принято решение о временной консервации строительства и эксплуатации дирижаблей. На базе комбината «Дирижаблестрой» были образованы завод № 207, ныне Долгопрудненское научно-производственное предприятие (ПАО «ДНПП»), газовый завод, ныне Производственное объединение «Тонкого органического синтеза» (ОАО «ПО «ТОС»), Центральная аэрологическая обсерватория (ФГБУ «ЦАО») и Конструкторское бюро автоматики (АО «ДКБА»).

28 августа 1938 году поселок Дирижаблестрой переименован в поселок Долгопрудный.

В 1946 году постановлением Совмина СССР создается физико-технический факультет при МГУ им. Ломоносова. Его разместили в учебном корпусе Московского авиационно-технического института в поселке Долгопрудный. 17 сентября 1951 года по постановлению Совета Министров СССР физико-технический факультет МГУ стал самостоятельным вузом, нынешним МФТИ.

17 октября 1957 года указом Президиума Верховного Совета РСФСР рабочий поселок Долгопрудный получил статус города районного подчинения с сохранением прежнего названия.

Поколения долгопрудненцев чтят и хранят память об основателях города, его героях: их имена в названиях улиц, площадей и скверов. Они увековечены на мемориальных знаках и памятниках города – К.Э. Циолковский, матрос А.Г.Железняк, Н.Ф. Гастелло, Н.Ф. Кретов, В.И. Пацаев, В.В. Собин, М.Н.Герасимов, экипаж дирижабля «СССР В-6» и другие.

К середине 80-х годов город сложился как значимый многопрофильный научно-промышленный и образовательный центр, работающий в областях создания сложной ракетной и авиационной техники, решения физико-технических проблем энергетики, информатики и электроники, новых материалов, технологий мониторинга природно-техногенной сферы, технологий обеспечения безопасности продукции, производства и объектов, медицинских технологий и биотехнологий. В 90-е годы, в период формирования рыночной среды в научно-технической сфере, предприятия научно-производственного комплекса города сумели сохранить основной профиль деятельности и организовать сопутствующее производство. Развитие малых и средних предприятий научно-технического профиля в смежных областях позволило не только создать дополнительные рабочие места, но и частично загрузить производственные мощности и специалистов крупных предприятий и организаций города.

## **2. Общая характеристика**

Современный Долгопрудный - город с большим научным и промышленным потенциалом. Более 100 предприятий занимаются наукоемкими разработками. Город уникален широким диапазоном сфер деятельности - от производства товаров народного потребления до исследования космоса. Учебные заведения Долгопрудного готовят кадры для различных областей отечественной науки и производства.

Основная роль в структуре экономики города приходится на промышленность, удельный вес которой составляет до 50% объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг.

В промышленном секторе экономики Долгопрудного работают около 7 тысяч человек или 25% от занятых в экономике города.

Среднемесячная заработная плата работников крупных и средних промышленных организаций города более 60 тыс. рублей.

Городская промышленность представлена 89-ю предприятиями: 20-и крупными и средними предприятиями и 69-ю малыми промышленными организациями машиностроительного, оборонного, химического, перерабатывающего направления, производства строительных материалов и другими.

Наиболее крупными предприятиями промышленности являются:



ПАО «Долгопрудненское научно-промышленное предприятие», ОАО «Производственное объединение «Тонкий органический синтез», АО «Хлебниковский машиностроительный-судоремонтный завод» – старейшие предприятия, которые модернизируют свое производство. Работают новые, современные предприятия, применяющие прогрессивные технологии производства такие как ООО «Формат», ЗАО «Прайм-Принт Москва», ЗАО «Бетас», ООО «НПО «Слава», ООО «ДПС», ООО «СварМонтажСтрой».

Предприятия производят компоненты космической и авиационной техники, продукцию оборонного назначения, оборудование для железнодорожных пассажирских вагонов, электронные и электромеханические изделия, субстанции медицинских препаратов, химическую продукцию, архитектурно-строительные изделия со сложными профилями, строительные материалы, полиграфическую продукцию, продукты питания.

Научный сектор представлен следующими крупными предприятиями и организациями: ФГАОУ ВО «Московский физико-технический институт (государственный университет)», ПАО «Долгопрудненское научно-производственное предприятие», АО «Долгопрудненское конструкторское бюро автоматики», ФГБУ «Центральная аэрологическая обсерватория», «Опытный завод ФГУП «Государственный научный центр «Научно-исследовательский институт органических полупродуктов и красителей» и др.

Социально-экономическое развитие характеризуется следующими показателями:

- численность населения города трудоспособного возраста составляет 61,3 тыс. человек, работающих в организациях города более 40 %;
- годовой оборот предприятий и организаций более 56 млрд. рублей;
- объем отгруженных товаров, выполненных работ и услуг крупными и средними предприятиями и организациями по всем видам экономической деятельности более 40 млрд. рублей;
- оборот розничной торговли около 10 млрд. рублей;
- объем платных услуг населению более 4 млрд. рублей;
- общая сумма прибыли всех предприятий и организаций города составляет более 17,5 млрд. рублей;

- годовой объем прибыли крупных и средних предприятий и организаций составляет более 16,5 млрд. рублей;
- численность работающих на предприятиях и в организациях составляет около 25 тыс. человек;
- среднемесячная заработная плата работников по полному кругу организаций города более 53 тыс. рублей;
- поступления платежей в бюджеты всех уровней более 10 млрд. рублей;
- бюджет городского округа Долгопрудный по расходам составляет 2,9 млрд. рублей, 82% расходов бюджета имеют социальную направленность;
- годовой объем налоговых и неналоговых доходов бюджета - 1,4 млрд. рублей;
- объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования более 12 млрд. рублей.

Основной объем инвестиций направлен на:

- строительство социальных объектов;
- строительство объектов транспортной инфраструктуры;
- жилищное строительство.

Инвестиционная деятельность городского округа Долгопрудный в последние годы направлена на развитие и поддержание предприятий и организаций инновационной направленности с максимальным эффектом использования земельных ресурсов.

На территории города находится Московский физико-технический институт (Государственный университет), имеющий международное признание и репутацию (бренд), привлекающий наиболее талантливых абитуриентов со всей России. В связи с этим необходимо создание инфраструктуры, которая способствовала бы притяжению талантливых детей, студентов и лидеров, их закреплению и удержанию для творческого и профессионального роста, создания ими новых продуктов и услуг.

Администрацией города оказывается содействие в реализации проекта инновационного территориального кластера «Физтех-XXI» (далее – Кластер) - проекта по созданию территории развития на базе крупного научно-образовательного центра и высокотехнологичных компаний с опорой на



разработку и внедрение инновационной продукции за счет научного, кадрового потенциала региона и тесного взаимодействия с индустрией.

В целях развития инновационного территориального кластера создано государственное общеобразовательное учреждение «Московская областная общеобразовательная школа-интернат естественно-математической направленности». Школа-интернат является одним из основополагающих инфраструктурных объектов развития Кластера, позволяющим решить задачу по внедрению сквозной технологии довузовского, вузовского и послевузовского образования, для воспитания высококлассных лидеров нового типа.

В проекте Генерального плана города Долгопрудного авторами предусмотрены зоны планируемого развития Кластера, как под развитие общественно-жилой функции, так и под развитие научно-производственной функции.

В рамках поддержки создания зон интенсивного инновационного развития вокруг МФТИ ведется строительство учебно-лабораторных и аудиторных корпусов и общежитий для студентов, аспирантов и молодых сотрудников МФТИ.

Введено в эксплуатацию здание научно-образовательного центра по разработке инновационных лекарственных средств и технологий в области живых систем, общей площадью 10 720,1 кв. м, строительство которого финансировалось за счет средств федерального бюджета. Создание на базе центра инфраструктуры, состоящей из лабораторий различного профиля, оснащенных самым современным оборудованием, позволит проводить исследования любой сложности по разработке лекарственных препаратов.

В настоящее время утвержден и реализуется проект строительства многофункционального комплекса «Дирижабль», который входит в группу проектов, реализуемых в рамках программы «Физтех-XXI», направленный на развитие Московского физико-технического института. В комплексе планируется разместить около 47 компаний, разрабатывающих IT-технологии, что позволит создать около 700 рабочих мест.

Администрацией города Долгопрудного совместно с Министерством инвестиций и инноваций Московской области реализуется проект по созданию технико-внедренческой зоны «Лихачевский». Проект предполагает создание 290 рабочих мест, в том числе 200 высокопроизводительных. Специализация проекта -

импортозамещение посредством создания новых производств продукции с высокой добавленной стоимостью.

Завершено строительство второй и третьей очереди технопарка «Лихачевский», созданного в целях интенсивного развития инновационных компаний.

Создание технопарка на территории города Долгопрудного стало логическим продолжением инновационной модели развития города.

Наиболее крупные инвестиционные проекты, завершённые и реализуемые к моменту разработки Стратегии:

- реконструкция автодороги Лихачевское шоссе (открытие автодороги - 4 января 2016 года);
- строительство путепровода через железную дорогу у платформы Новодачная (проезд открыт 29 ноября 2016 года);
- строительство путепровода через железную дорогу у платформы Водники (завершение строительства - 2017 год);
- строительство второго этапа путепровода через железную дорогу у платформы Хлебниково (основной этап завершён в декабре 2014 года, завершение второго этапа запланировано на 2017 год);
- строительство научно-образовательного центра по разработке инновационных лекарственных средств и технологий в области живых систем МФТИ (введен в эксплуатацию в июле 2015 года);
- строительство надстройки и реконструкция учебно-лабораторного и аудиторного корпусов МФТИ (строительство завершено в 2014 году);
- строительство общежитий для студентов, аспирантов и молодых сотрудников (введены в 4 квартале 2014 года);
- строительство учебно-лабораторных корпусов МФТИ и общежития для иногородних студентов (завершение строительства - 2017 год);
- строительство производственно-складского корпуса ООО «ДенталГрупп» (введен в 2015 году);
- строительство 2 и 3 очереди технопарка «Лихачевский» (завершение строительства - конец 2016 года);
- строительство офисно-производственного здания ЗАО «ГК Промресурс» (ввод в эксплуатацию - 1 квартал 2017 года);



- реконструкция производственного корпуса «ЦАО» и техническое перевооружение «Пирамида-ДМРЛ» (для создания информационно-аналитического центра) (завершение строительства - 2017 год);
- строительство дошкольного образовательного учреждения на 140 мест (6 групп) мкр. по ул. Московская (введено в декабре 2014 года);
- строительство дошкольного образовательного учреждения на 170 мест мкр. по ул. Московская (ввод – 3 квартал 2016 года);
- строительство дошкольного образовательного учреждения на 170 мест в 3-ей очереди мкр. Центральный (введено в декабре 2015 года);
- строительство дошкольного образовательного учреждения на 80 мест встроенно-пристроенное к многоэтажному жилому дому кор.7,7а мкр. Хлебниково (введено в декабре 2015 года);
- строительство общеобразовательной школы на 1275 мест мкр. по ул. Московская (ввод - сентябрь 2016 года);
- строительство двух общеобразовательных школ 550 мест в мкр. по ул. Московская (завершение строительства – 2017, 2018 год)
- строительство общеобразовательной школы на 900 мест III очередь строительства мкр. Центральный (завершение строительства – 2018 год);
- строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с игровым залом и бассейном мкр. по ул. Московская (ввод в эксплуатацию - 4 квартал 2016 года);
- строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с плавательным бассейном по ул. Парковой (ввод в эксплуатацию - начало 2017 года).

В целях достижения более эффективных результатов в решении городских вопросов в Долгопрудном успешно работает Совет директоров предприятий и организаций города Долгопрудного – коллегиальный совещательный орган при Главе города, куда входят руководители 20 крупнейших городских предприятий, в том числе представляющих НПК. Данный орган создан для координации взаимодействия органов местного самоуправления и предприятий в целях обеспечения комплексного социально-экономического и научно-технического развития города.

По состоянию на момент подготовки Стратегии в городе разработан проект Генерального плана, в соответствии с которым сохраняются существующие промышленные зоны и увеличиваются зоны общественно-деловой застройки.

В городском округе Долгопрудный реализуются Стратегия социально-экономического развития на 2014-2020 годы, Программа комплексного социально-экономического развития г.Долгопрудного на 2014-2018 годы и муниципальные программы, направленные на развитие города и улучшение качества жизни населения.

### **3. Характеристика научного, научно-технического, инновационного потенциала организаций, входящих в научно-производственный комплекс городского округа Долгопрудный. Основные направления развития научно-производственного комплекса**

Мировой опыт показывает, что поступательное социально-экономическое развитие государства и обеспечение его конкурентоспособности на внешнем рынке (преодоление технологического отставания) обеспечивается, прежде всего, наличием развитой среды «генерации знаний», основанной на значительном секторе фундаментальных исследований и прикладных разработок в сочетании с эффективной системой образования, развитой национальной инновационной системой, целостной государственной политикой и нормативным правовым обеспечением в сфере инновационной деятельности.

В современном российском обществе интеллектуальный потенциал задействован недостаточно эффективно в решении ключевых задач развития страны. В Долгопрудном имеются все предпосылки для максимальной реализации интеллектуального потенциала, имеющегося на территории городского округа, а именно:

- эффективная система образования, а также практика подготовки и аттестации кадров высшей квалификации;
- наличие значительного сектора фундаментальной науки и прикладных исследований, основой которых является МФТИ;
- обеспечение проведения прикладных исследований и технологических разработок и внедрения научно-технических результатов в производство (система государственных научных центров Российской Федерации, отраслевые научные



организации, корпоративная наука), наличие конкурентных преимуществ Долгопрудного в ряде важнейших технологических направлений, в частности, в авиационно-космической и оборонной промышленности;

- наличие отдельных базовых элементов инновационной структуры: инновационно-технологических центров, центров трансфера технологий, бизнес-инкубаторов, технопарков, в том числе при МФТИ, фондов, специализирующихся на поддержке инновационного предпринимательства, включая государственные и частные и пр.

Проведенный анализ научно-технической и производственной деятельности предприятий НПК по основным показателям подтверждает соответствие города статусу наукограда.

Научно-производственный комплекс муниципального образования городской округ Долгопрудный Московской области, претендующий на присвоение статуса наукограда, отвечает критериям Федерального закона от 07.04.1999 г. № 70-ФЗ «О статусе наукограда Российской Федерации» с учетом изменений от 20.04.2015 г. № 100-ФЗ:

- среднесписочная численность работников организаций и обособленных подразделений НПК составила 26 % от среднесписочной численности работников, осуществляющих производство и реализацию товаров (выполнение работ, оказание услуг) за исключением организаций, образующих инфраструктуру города;

- численность научных работников (исследователей) и лиц из числа профессорско-преподавательского состава (включая лиц, работающих по совместительству) организаций и обособленных подразделений НПК составила 49,4% среднесписочной численности работников НПК;

- общий объем произведенных предприятиями и обособленными подразделениями НПК товаров (услуг) и их затраты на инвестиции в основной капитал и основные средства, необходимые для производства высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполнение инновационных работ, оказания инновационных услуг) в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники Российской Федерации составил 52,7% общего объема произведенных

товаров (услуг) всеми предпринимателями и организациями за исключением организаций инфраструктуры городского округа.

### **Состояние научных исследований и разработок в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники Российской Федерации**

Научными и научно-производственными организациями в городском округе Долгопрудный проводится широкий спектр исследований практически по всем приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники Российской Федерации.

Перечень, направления деятельности и характеристика предприятий НПК городского округа Долгопрудный представлены в Приложении 1 к настоящей Стратегии.

#### **4. Оценка конкурентных преимуществ городского округа Долгопрудный**

Долгопрудный обладает рядом конкурентных преимуществ, которые складываются из географического расположения и деятельности организаций, расположенных на его территории.

1. Уникальное географическое расположение городского округа. Близость к столице России – Москве, международному аэропорту «Шереметьево», железнодорожному депо Лобня, водному пути – каналу им. Москвы, Ленинградскому и Дмитровскому шоссе.

2. Транспортная доступность. Открыт проезд по реконструированной автомобильной дороге Лихачевское шоссе, связывающей Долгопрудный и трассу М11. Введена в эксплуатацию эстакада через Савеловскую железную дорогу у платформы Новодачная. Завершаются работы второго этапа строительства путепровода у платформы Хлебниково и строительство путепровода у платформы Водники. Эстакады дают беспрепятственный выезд на Дмитровское шоссе. Основные промышленные зоны обеспечены подъездными железнодорожными путями. Имеется возможность использования водного транспорта в условиях расположения города рядом с каналом им. Москвы.

3. Наличие одного из лучших в Российской Федерации высшего учебного заведения - МФТИ, способного стать опорной организацией наукограда. Городской округ Долгопрудный является центром подготовки и переподготовки



кадров высшей квалификации практически по всем приоритетным направлениям развития науки, техники и технологий. Успешно претворена в жизнь уникальная система подготовки научно-инженерных кадров, которые обеспечивают эффективное внедрение достижений фундаментальной науки и прикладных исследований в современную технику, технологии, оборонную отрасль промышленности. Выстроена система подготовки школьников к поступлению в высшие учебные заведения технической направленности.

4. Наличие на территории города предприятий НПК, участвующих в обеспечении обороноспособности и безопасности Российской Федерации, развитии военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами. Продукция, выпускаемая этими предприятиями, требует освоения технологий, основанных на нескольких научных отраслях. Предприятия самостоятельно, силами опытно-конструкторских бюро, ведут разработки изделий гражданской тематики, проводят их комплексные испытания в лабораториях предприятий, а также в отраслевых институтах.

5. Хорошо развита инновационная инфраструктура. В городском округе и на прилегающих территориях сформирован инновационный территориальный кластер «Физтех-XXI» с включением высшего учебного заведения, учреждения среднего профессионального образования и иных невузовских образовательных учреждений, научно-исследовательских институтов, проектной организации, опытно-конструкторского бюро, технопарков, средних и малых производственных предприятий, которые взаимосвязаны по ключевым компетенциям.

6. Развита система поддержки и развития малого предпринимательства.

Для реализации городской политики, направленной на поддержку и развитие малого бизнеса, финансирования программ, проектов и мероприятий, содействия развитию экономики города, ее интегрирования в хозяйственную систему Московской области и Российской Федерации в городе сформирована инфраструктура поддержки предпринимательства, которая включает:

- Муниципальный фонд поддержки малого предпринимательства и инновационной деятельности г. Долгопрудного;
- ООО «Консультационно-информационный центр развития предпринимательства города Долгопрудный» (КИЦ РП);

- бизнес-инкубатор инновационного типа, в котором размещаются новые предприятия, осуществляющие инновационные проекты, направленные на решение социально-экономических задач, на повышение качества жизни населения, предусматривающие развитие приоритетных направлений науки и техники и производства продукции, пользующейся высоким спросом на рынке;

- коворкинг - центр для частных предпринимателей и небольших стартап компаний.

Действует Совет по малому и среднему предпринимательству городского округа Долгопрудный.

7. В городе создана база высокого уровня для проведения фундаментальных и прикладных исследований по всем приоритетным направлениям развития науки, технологии и техники в Российской Федерации.

8. Городской округ не является дотационным, что позволит не отвлекать средства федерального бюджета на поддержку социальной инфраструктуры.

9. Доходная часть бюджета городского округа диверсифицирована. Размер доли поступления в бюджет от крупнейших налогоплательщиков составляет до 5% от налоговых и неналоговых доходов городского бюджета, что делает устойчивой величину доходов бюджета к экономической ситуации.

## **5. Проблемы, угрозы, риски городского округа Долгопрудный**

Наряду с конкурентными преимуществами сохраняются проблемы и возникают определенные риски при выборе различных вариантов их решения.

1. Высокий уровень застроенности территории города. Отсутствие свободных земельных участков снижает инвестиционную привлекательность для крупного бизнеса.

2. Близость к Москве. Наряду с отдельными конкурентными преимуществами приводит к ряду проблем:

- обширный рынок труда города Москвы способствует отрицательной маятниковой миграции;

- соотношение уровня заработной платы на предприятиях и в организациях Москвы и области приводит к вымыванию квалифицированных кадров из города;

- устойчивый спрос на жилье делает экономически более привлекательным инвестирование в жилищное строительство, чем в промышленный сектор;



- наличие свободных земельных участков и ведущееся строительство объектов общественно-делового назначения в московских районах, прилегающих к Долгопрудному, (в частности «Физтех-парк») обуславливает риск «перетягивания» рабочей силы в другой регион и, соответственно, налоговых поступлений.

3. Недостаточная бюджетная обеспеченность. Средства бюджета городского округа полностью уходят на содержание социальной инфраструктуры. На формирование полноценной программы развития города средств городского бюджета недостаточно.

## **6. Анализ социально-экономического положения городского округа Долгопрудный**

Администрацией города Долгопрудного проведен анализ социально-экономического положения города. Результаты анализа ситуации, тенденций, проблем и ограничивающих факторов представлены в формате SWOT-анализа (сильные и слабые стороны, возможности и угрозы). SWOT-анализ представлен в Приложении 2 к настоящей Стратегии. Проведенный анализ учитывает взаимное влияние отраслей экономики и социальной сферы, а также внешних условий развития Долгопрудного как наукограда РФ, обуславливающих необходимость повышения его вклада в реализацию целей Правительства РФ, в выполнение общероссийских функций.

В рамках проведенного анализа выявлены основные проблемы социально-экономического развития города, на решении которых необходимо сконцентрировать усилия в рамках реализации Стратегии.

Крайне отрицательную роль играет слишком близкое расположение городского округа Долгопрудного к Москве. Являясь отдельным субъектом РФ, Москва имеет больше возможностей, чем Долгопрудный, входящий в Московскую область. Основная масса трудоспособного населения Долгопрудного работает в городе Москве. Долгопрудный - малоземельный город, однако, строительство многоэтажных жилых домов продолжается. В результате город может превратиться в спальный район Москвы.

Препятствием в развитии города также могут стать:

- недостаток инфраструктуры города по отношению к росту производства;
- разрыв между ожиданиями жителей, бизнеса и тем, чем их обеспечивает город;

- обострение потребности в профильных кадрах;
- отток наиболее активного и молодого населения;
- рост объема ветхого и аварийного жилья.

Город Долгопрудный выбрал свой путь - сделал ставку на инновационное развитие и поддержание предприятий и организаций инновационной направленности, на привлечение высокотехнологичных компаний и использование потенциала Московского Физико-Технического института - крупного научно-образовательного центра.

Одним из направлений осуществления инвестиционной деятельности городского округа Долгопрудный является создание и развитие доступной инфраструктуры для размещения производственных и иных объектов инвесторов (промышленных зон, технологических парков, бизнес-центров).

Инновационное развитие городского округа Долгопрудный, в том числе развитие высокотехнологичных производств, даже в самом оптимистичном сценарии имеет свои риски реализации, такие как: принятие неэффективных управленческих решений, нарушение сбалансированности подготовки специалистов, недостаток выделения ресурсов на исследование потребностей рынка продукции и услуг, что в свою очередь может привести к снижению конкурентоспособности городского округа. Управление подобными рисками может быть обеспечено за счет применения современных методов теории управления и менеджмента знаний, что предусматривает:

- организацию стратегического мониторинга, разработку многоуровневой системы ключевых показателей результативности, создание соответствующих экспертно-аналитических, прогнозно-рекомендательных систем;
- разработку системы административных регламентов, взаимосвязанных муниципальных функций, полномочий и услуг с целью оптимизации процессов реализации функций и роста качества муниципальных услуг;
- организацию базовых информационных ресурсов и информационных технологий поддержки муниципальных решений с участием граждан и бизнеса.

Цепочка «образование-наука-производство» уже реализуется на территории городского округа. I-е звено «образование» дает возможность выстроить в Долгопрудном крепкую базу для дальнейшего построения цепочки. Одаренные дети учатся в лицее физико-математической направленности, II-е



звено «наука» является опорой и основой для развития городского округа Долгопрудный. Основным ядром (центром) является МФТИ - кузница высокопрофессиональных кадров, научных исследований и разработок, генератором идей. МФТИ является связующим звеном между образованием, наукой и производством. Город совместно с предприятиями и организациями научно производственного комплекса обладает стартовыми инфраструктурными ресурсами достаточными для создания условий по эффективному использованию интеллектуального, промышленного потенциала города. В целях реализации III-го звена цепочки «производство» на базе МФТИ создаются центр коммерциализации наукоемких технологий мирового уровня, включающий технопарк, центр трансфера технологий, инжиниринговые центры, инкубаторы, акселераторы, центры прототипирования, посевные и венчурные фонды по приоритетным направлениям развития кластера «Физтех-XXI». На территории промышленных предприятий города планируется создание промышленных технопарков с целью размещения в непосредственной близости от предприятия сопутствующих производств.

Эффективное принятие управленческих решений в городском округе Долгопрудный позволит снизить маятниковую миграцию за счет увеличения количества рабочих мест, уменьшить отток специалистов как из городского округа, региона, так из России в целом за счет создания комфортных условий для жизни исследователей и ученых, создания высокопроизводительных высокотехнологичных производств.

Результаты итогового SWOT-анализа и перечень ключевых проблем были использованы для формирования приоритетных направлений и стратегического развития города, которые будут способствовать реализации новых ценностей и возможностей, максимально учитывать потребности населения. Взаимосвязанность идей, четкое принятие управленческих решений позволит избежать риски и обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие городского округа.

### **III. Приоритетные направления, цели и задачи реализации Стратегии развития городского округа Долгопрудный**

В результате анализа текущей социально-экономической ситуации и оценки потенциала дальнейшего развития определены основные направления развития городского округа Долгопрудный:

- развитие сферы образования и формирование в Долгопрудном мощного научно-исследовательского и образовательного центра;
- развитие научно-производственного комплекса и научного потенциала путем концентрации и объединения сфер образования, науки, технологий, инноваций и производства, а также реализации приоритетных высокотехнологичных проектов;
- развитие действующей инновационной инфраструктуры, а также создание новых элементов путем реализации мер по ее поддержке и развитию в соответствии с приоритетами развития наукограда и научно-производственного комплекса, включая обновление, модернизацию лабораторного, научно-исследовательского, измерительного и другого оборудования, возведение дополнительных лабораторных и производственных площадей;
- создание условий для развития инновационного предпринимательства и поддержки малого и среднего бизнеса путем принятия эффективных управленческих решений органами местного самоуправления по развитию инфраструктуры поддержки и развития предпринимательства;
- создание системы коммерциализации результатов, полученных организациями НПК городского округа;
- совершенствование системы управления в городском округе;
- формирование комфортной и привлекательной городской среды;
- развитие строительства служебного и кооперативного жилья для высококвалифицированных работников НПК и сотрудников других образовательных и научных организаций.

***Цель 1. Создание научно-образовательного и исследовательского центра мирового уровня.***

Для достижения этой цели определены следующие задачи:

- 1.1. обеспечение мирового уровня подготовки высококвалифицированных кадров по приоритетным направлениям развития науки и техники, в том числе для



организаций и предприятий, входящих в НПК города, а также для коммерциализации разработок и технологий;

1.2. создание условий для уменьшения оттока высококвалифицированных кадров за рубеж и их концентрации на приоритетных направлениях развития науки и техники России;

1.3. обеспечение мирового уровня в фундаментальных и прикладных научных исследованиях, в создании новых образцов военной техники и систем обеспечения безопасности;

1.4. создание новых технологий и конкурентоспособной, в том числе импортозамещающей, высокотехнологической продукции по приоритетным научно-техническим направлениям;

1.5. создание условий для устойчивого развития Московского физико-технического института как научно-образовательного и исследовательского центра мирового уровня;

1.6. создание особой экономической зоны технико-внедренческого типа на территории кластера «Физтех-XXI»;

1.7. облегчение визового режима для иностранцев, приезжающих для работы в научных и инновационных подразделениях организаций и предприятий Кластера, в том числе в малых и средних инновационных предприятиях;

1.8. открытие специального таможенного поста для таможенного оформления экспорта инновационной продукции и материалов для научных исследований в интересах предприятий Кластера;

1.9. обеспечение научно-образовательной деятельности инновационного Кластера на севере Подмосковья;

1.10. повышение престижа работы в городе Долгопрудном не только в стенах МФТИ, но и в других организациях НПК, чему, в том числе, будет способствовать наличие у города статуса наукограда.

***Цель 2. Создание производственного центра для реализации стратегических приоритетов государственной политики, обеспечивающих условия глобального технологического лидерства России.***

Для достижения цели 2 определены следующие задачи:

2.1. создание необходимых условий для лидерства предприятий научно-производственного комплекса по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники в Российской Федерации: безопасность и противодействие терроризму, индустрия наносистем, информационно-телекоммуникационные системы, науки о жизни, перспективные виды вооружения, военной и специальной техники, рациональное природопользование, транспортные и космические системы, энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика;

2.2. создание условий для привлечения инвестиций в инновационные промышленные технологии и стимулирование спроса на их внедрение;

2.3. создание условий для формирования стратегических коммуникаций между органами власти, наукой, бизнесом и инвестиционным сообществом;

2.4. развитие системы коммерциализации наукоемких технологий;

2.5. проведение фундаментальных и прикладных исследований на мировом уровне во всех приоритетных направлениях деятельности;

2.6. развитие инновационного кластера, технопарков с привлечением отечественных и зарубежных резидентов;

2.7. дальнейшее проведение опытно-конструкторских работ, в том числе в интересах Министерства обороны Российской Федерации.

***Цель 3. Формирование в городском округе Долгопрудный эффективной системы жизнеобеспечения и творческой среды для поддержки комфортной жизни людей, воспроизводства и привлечения высококвалифицированных кадров.***

Для достижения цели 3 определены следующие задачи:

3.1. создание современной жилищной инфраструктуры;

3.2. создание современной транспортной инфраструктуры;

3.3. создание условий для повышения безопасности жизни в городском округе;

3.4. развитие образовательной инфраструктуры, охватывающей весь цикл формирования личности от дошкольного воспитания до профессиональной подготовки специалистов;

3.5. улучшение социальной инфраструктуры, культурной среды для интенсивного творческого развития;



3.6. создание благоприятных условий для развития молодежной и семейной политики, социального становления и самореализации, воспитания и образования, выбора жизненного пути;

3.7. обеспечение развития системы здравоохранения, поддержание здорового образа жизни населения города, занятия физической культурой и спортом;

3.8. повышение доступности услуг в сфере образования, культуры и спорта для всех категорий и групп населения;

3.9. улучшение условий для обучения, творческого развития, приобретения специальности и устройства на работу для жителей города, в том числе для людей с ограниченными возможностями.

#### ***Цель 4. Обеспечение эффективного управления наукоградом.***

Для достижения цели 4 определены следующие задачи:

4.1. организация эффективного стратегического управления наукоградом путем обеспечения взаимодействия органов местного самоуправления с научно-техническим советом городского округа, на который возложены функции по выработке научно-образовательной, научно-технической и инновационной составляющих Стратегии, определению эффективности реализации Стратегии на территории городского округа Долгопрудного, а также внесение предложений в администрацию города по корректировке направлений развития городского округа.

4.2. создание необходимых условий для развития государственно-частного партнерства, поддержки предпринимательской деятельности.

4.3. обеспечение реализации жизненно-важных проектов развития территории города на основе применения современных технологий поддержки стратегического и территориального планирования, градостроительной деятельности.

#### **IV. Приоритетные направления деятельности, цели и задачи органов местного самоуправления городского округа Долгопрудный**

Сегодня городской округ Долгопрудный по ряду показателей экономического и социального развития занимает лидирующие позиции среди субъектов Московской области. Научно-производственный и образовательный комплекс обеспечивает не только значительный вклад в экономику Московского региона и Российской Федерации, но и в подготовку высококвалифицированных кадров, высокий уровень инновационной активности городских организаций, создание условий для развития городского округа Долгопрудный как наукограда Российской Федерации (в этом направлении ведется активная работа).

Благосостояние горожан - это важнейший фактор роста экономики, залог общественно-политической стабильности и необходимое условие конкурентоспособности города Долгопрудного.

Главная цель развития Долгопрудного - создать город высокой культуры труда и быта, комфортного проживания людей в условиях инновационного развития всех сфер жизни с высоким уровнем и качеством жизни нынешнего и будущего поколения горожан.

Реализация главной цели развития городского округа обеспечивается путем достижения следующих задач:

- создание условий для укрепления и развития экономического потенциала города, в том числе развития предпринимательства и инвестиционной деятельности;

- повышение общественной активности жителей города;
- создание условий для формирования гражданского общества;
- создание безопасной среды проживания;
- улучшение инвестиционного климата;
- создание условий для эффективного решения социальных проблем.

В рамках Стратегии приоритетными направлениями деятельности администрации города Долгопрудного остаются:

- создание в городе комфортного и достойного качества жизни с активным гражданским участием, эффективным управлением, современной системой жизнеобеспечения и социальной инфраструктурой, транспортной доступностью;

- создание условий для развития и наращивания человеческого капитала, творческой культурной среды, образовательной сферы;



- создание условий для развития МФТИ, якорной научно-образовательной и исследовательской организации Кластера, которая обеспечивает подготовку профессиональных кадров, обладающих компетенциями по всем приоритетным направлениям развития науки;

- создание условий для развития ПАО «ДНПП», участвующего в обеспечении обороноспособности и безопасности Российской Федерации, развитии военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами;

- создание условий для развития предпринимательства, благоприятного климата для инновационной среды.

Направления деятельности органов местного самоуправления городского округа Долгопрудный охватывают все сферы социально-экономического развития городского округа и оказывают непосредственное влияние на эффективность реализации Стратегии социально-экономического развития города. Наиболее значимые направления деятельности органов местного самоуправления представлены в Приложении 3 к настоящей Стратегии.

## **V. Механизмы и инструменты реализации стратегии городского округа Долгопрудный**

Механизм реализации Стратегии развития городского округа Долгопрудный представляет собой совокупность принципов, форм, методов и инструментов управленческого воздействия на процесс социально-экономического развития в целях реализации Стратегии.

Координацию развития Стратегии осуществляет администрация города Долгопрудного. Кроме того, администрация определяет наиболее эффективные формы и процедуры организации работ по реализации Стратегии, проводит оценку объема финансирования мероприятий по реализации Стратегии.

Основным органом, определяющим эффективность реализации Стратегии на территории городского округа Долгопрудный, является Научно-технический совет городского округа (НТС). Научно-технический совет города является коллегиальным органом, персональный состав которого утверждается главой города Долгопрудного. НТС вырабатывает научно-образовательную, научно-техническую и инновационную составляющие Стратегии, вносит предложения в

администрацию города по корректировке направлений развития городского округа. Кроме того, НТС может вносить предложения по изменению состава научно-производственного комплекса городского округа Долгопрудный, приоритетам распределения финансовых, материально-технических, кадровых и прочих ресурсов, привлекаемых для реализации Стратегии. В полномочия НТС входит ежегодная оценка эффективности выполнения мероприятий Плана реализации Стратегии. По результатам проведенной оценки, органами местного самоуправления будут приниматься решения по дальнейшей реализации Стратегии, в том числе по корректировке направлений развития городского округа Долгопрудный, определенных для достижения целей настоящей Стратегии. В рамках реализации Стратегии НТС выступает также в роли рычага воздействия на совершенствование системы управления и планирования с целью сокращения сроков и качества принятия решений, обеспечения эффективности осуществления муниципальных программ.

Основной экономической механизм реализации Стратегии – экономическая политика, территориальное планирование и финансовая поддержка. К экономическим механизмам относится также проведение мониторинга реализации Стратегии, оценка эффективности реализации поставленных целей и задач, а также потребность внесения корректив в развитие стратегических направлений.

Особое место в механизме реализации Стратегии занимает применение программно-целевого метода управления. Реализация Стратегии осуществляется путем формирования и реализации муниципальных программ с проработкой возможности софинансирования из средств областного и федерального бюджетов.

Применение программно-целевого метода предполагает:

- соответствие программ поставленным стратегическим целям и задачам;
- ориентацию, направленность действующих целевых программ на устойчивое развитие городского округа, выраженное в хорошей конкурентоспособности и его инвестиционной привлекательности;
- информационную и методическую поддержку подготовки и принятия управленческих решений.

Механизм реализации Стратегии включает следующие сферы: социально-экономическое развитие территории, развитие предпринимательской



деятельности, инвестиционное и инновационное развитие городского округа, градостроительную деятельность, финансовое обеспечение и межбюджетные отношения, бюджетирование ориентированное на результат, государственно-частное партнерство, местное самоуправление и другие вопросы.

Реализация инвестиционных проектов осуществляется через механизм самофинансирования со стороны осуществляющих эти проекты субъектов хозяйственной деятельности. Отбор наиболее эффективных проектов, соответствующих стратегическим приоритетам, и их поддержка, осуществляется в рамках формирования как муниципальных, так и региональных, федеральных целевых программ.

Для достижения цели по инновационному развитию городского округа предполагается стимулирование притока частных инвестиций в экономику города. Реализация механизма государственно-частного партнерства на территории наукограда позволит повысить уровень доверия и продуктивного взаимодействия между бизнесом и органами местного самоуправления, появится возможность совместной корректировки и увязки стратегий, программ развития организаций, предприятий и городского округа в целом.

В долгосрочной перспективе для успешной реализации Стратегии органами местного самоуправления городского округа Долгопрудный планируется оказание всестороннего содействия и поддержка реализуемых инновационных проектов, содействие предприятиям и организациям НПК, малого и среднего инновационного предпринимательства, стимулирование перспективных разработок государственного и муниципального значения и совершенствование механизма их отбора, использование системы муниципального заказа, совершенствование и поддержка механизмов трансфера технологий организаций НПК в реальную экономику, социально-экономическое развитие городского округа Долгопрудный на основе соглашений о партнерстве органов местного самоуправления городского округа с организациями НПК, в том числе, в области разработки и поддержки высокоэффективных инновационных проектов.

В комплекс мероприятий, направленных на реализацию Стратегии, входит организация системы повышения квалификации, переподготовки и стажировки персонала всех звеньев, занятых в реализации проектов и программ развития территории и организация управленческого консультирования.

Также предусматривается изменение действующих и разработка новых муниципальных правовых актов городского округа Долгопрудный, направленных на обеспечение реализации Стратегии по всем направлениям деятельности органов местного самоуправления, а также подготовка предложений по совершенствованию региональной и федеральной нормативных правовых баз.

Необходимыми действиями по утверждению Стратегии являются ее всестороннее публичное обсуждение и информирование деловых кругов и общественности о:

- целях, задачах, приоритетных направлениях стратегии и механизмов их достижения;
- решениях и действиях, принимаемых субъектами экономической деятельности для реализации стратегии;
- ходе и результатах реализации Стратегии и степени эффективности принимаемых решений;
- мониторинге целевых показателей Стратегии для оценки эффективности ее реализации.

Механизм координации развития научного, научно-технического потенциалов и использования научно-производственного комплекса наукограда для достижения целей и решения задач социально-экономического развития городского округа Долгопрудный предполагает:

- согласование основных направлений экономической политики между органами местного самоуправления и участниками реализации Стратегии, определение необходимых и приемлемых форм снятия барьеров со стороны органов власти всех уровней и ответных шагов участников реализации Стратегии;
- принятие взаимных гарантий соблюдения правил игры всеми участниками реализации Стратегии (в рамках гражданского общества);
- установление легитимных механизмов контроля за соблюдением договоренностей и разрешения конфликтов.

Задачи активизации инновационной деятельности и импортозамещения в интересах предприятий и творческих коллективов наукограда будет решать научно-технический совет города.

Научно-техническая и промышленная политика предприятий НПК вписывается в мировые тренды прорывных технологий. Это дает реальный шанс



улучшить в наукограде инвестиционный климат, увеличить приток капитала, повысить эффективность финансового воздействия реализовать новые уникальные амбициозные проекты, в целом улучшить имидж наукограда.

Стратегия социально-экономического развития городского округа Долгопрудный предусматривает трехэтапную реализацию. Реализация Стратегии осуществляется путем разработки Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития городского округа Долгопрудный (далее - План мероприятий).

I этап - реализация мероприятий, направленных на решение основных существующих проблем; активизацию экономики; развитие инновационной инфраструктуры, которая создаст необходимые условия инновационного развития - от фундаментальных научных исследований до внедрения технологий и реализации готовой наукоемкой продукции; привлечению профильных резидентов на площадки технопарков и промзон города. Формирование приоритетных проектов развития.

Инновационная инфраструктура вокруг МФТИ и предприятий НПК города должна обеспечить возможность доведения результатов фундаментальных и прикладных исследований до уровня технологических разработок, востребованных на региональном, российском и международных рынках, содействовать переводу экономики города на инновационный путь развития, содействовать диверсификации источников финансирования университета, что придаст ему необходимую финансовую устойчивость.

II этап - характеризуется повышением доли частного финансирования в общем объеме внутренних затрат на исследования и разработки. За счет высвобождения финансовых ресурсов из поддержки бизнес-проектов будет существенно увеличено финансирование образования, науки и модернизации инфраструктуры инновационной экономики (в том числе необходимых для этого объектов транспортной, телекоммуникационной и жилищно-коммунальной инфраструктуры). Создание эффективной целостной инновационной системы. Повышение конкурентоспособности.

III этап – достижение устойчивого и сбалансированного развития сектора исследований и разработок, реализация крупных проектов в рамках приоритетных направлений развития науки, технологий и техники. Развитие технологической способности российских компаний, укрепление международных позиций российских высокотехнологичных компаний. Динамичное развитие современной инновационной системы, соответствующей по основным параметрам инновационным системам развитых стран. Устойчивое социально-экономическое развитие города.

План мероприятий:

- разрабатывается на основе Стратегии социально-экономического развития городского округа Долгопрудный на период её реализации с учетом основных направлений развития города;
- утверждается администрацией города Долгопрудного;
- корректируется ежегодно по итогам мониторинга реализации Стратегии городского округа Долгопрудный;
- ежегодно готовится отчет об исполнении Плана мероприятий.

План мероприятий содержит информацию:

- о целях и задачах социально-экономического развития городского округа Долгопрудный (приоритетные для этапов реализации Стратегии);
- о целевых показателях и их значениях для каждого из этапов реализации Стратегии;
- о комплексах мероприятий, а также перечне муниципальных программ городского округа Долгопрудный. Комплексы мероприятий формируют направления действий по достижению стратегических целей Стратегии;
- о приоритетных проектах, реализуемых с привлечением бюджетных средств и частных инвестиций.

Комплексы мероприятий Плана:

- формируются в разрезе достижения стратегических целей с учетом ресурсных ограничений;
- учитывают основные направления деятельности Правительства Российской Федерации;
- реализуются за счет бюджетных средств и максимального привлечения внебюджетных ресурсов;
- конкретизируются в муниципальных программах, программах, проектах, планах и «дорожных картах» по направлениям развития;
- комплексы мероприятий ежегодно актуализируются по результатам мониторинга реализации Стратегии.

Качественный анализ достижения целей и решения задач Стратегии осуществляется администрацией города Долгопрудного, Научно-техническим советом города с привлечением экспертов.

Контроль соответствия фактических показателей их контрольным значениям осуществляется администрацией города Долгопрудного.



Приложение 1 к Стратегии

**Перечень, направления деятельности и характеристика предприятий НПК городского округа Долгопрудный**

<p><b>Приоритетные направления развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации (утверждены указом президента РФ от 07.07.2011 №899)</b></p>	<p><b>Критические технологии Российской Федерации (утверждены указом президента РФ от 07.07.2011 №899)</b></p>	<p><b>Предприятия и организации научно-производственного комплекса, реализующие данное направление</b></p>
<p>Безопасность и противодействие терроризму</p>	<p>Технологии информационных, управляющих, навигационных систем.</p>	<p>ПАО «ДНПП», АО «ДКБА», ФГАОУ ВО «МФТИ (ГУ)»</p>
<p>Индустрия наносистем</p>	<p>Базовые технологии силовой электротехники. Компьютерное моделирование наноматериалов, наноустройств и нанотехнологий. Нано-, био-, информационные, когнитивные технологии. Технологии диагностики наноматериалов и наноустройств. Технологии получения и обработки конструкционных наноматериалов. Технологии получения и обработки функциональных наноматериалов. Технологии наноустройств и микросистемной техники</p>	<p>ФГАОУ ВО «МФТИ (ГУ)», ФГУП «ГНЦ «НИОПИК»</p>

Информационно-телекоммуникационные системы	Технологии доступа к широкополосным мультимедийным услугам. Технологии информационных, управляющих, навигационных систем. Технологии и программное обеспечение распределенных и высокопроизводительных вычислительных систем	АО «ДКБА», ФГБУ «ЦАО» ООО «ФИЗИКОН», НОУ УНПК «МФТИ», АО «НПП «Топаз», ФГАОУ ВО «МФТИ (ГУ)», ФГУП «ГНЦ «НИОПИК»
Науки о жизни	Биокаталитические, биосинтетические и биосенсорные технологии. Биомедицинские и ветеринарные технологии Геномные, протеомные и постгеномные технологии. Клеточные технологии Технологии биоинженерии. Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний	ФГАОУ ВО «МФТИ (ГУ)», ФГУП «ГНЦ «НИОПИК»
Перспективные виды вооружения, военной и специальной техники	Базовые и критические военные и промышленные технологии для создания перспективных видов вооружения, военной и специальной техники	ПАО «ДНПП», АО «ДКБА», ФГАОУ ВО «МФТИ (ГУ)»
Рациональное природопользование. 6.1. Робототехнические комплексы (системы) военного, специального и двойного назначения	Технологии новых и возобновляемых источников энергии, включая водородную энергетику. Технологии мониторинга и прогнозирования состояния окружающей среды, предотвращения и ликвидации ее загрязнения. Технологии поиска, разведки, разработки месторождений полезных ископаемых и их добычи. Технологии предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера	ПАО «ДНПП», АО «ДКБА», ФГБУ «ЦАО», ФГАОУ ВО «МФТИ (ГУ)»
Транспортные, авиационные и космические системы	Технологии создания ракетно-космической и транспортной техники нового поколения. Технологии создания высокоскоростных транспортных средств и интеллектуальных систем управления новыми видами транспорта	ПАО «ДНПП», АО «ДКБА», ФГБУ «ЦАО», АО «НПП «Топаз», ФГАОУ ВО «МФТИ (ГУ)»



Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика	Технологии атомной энергетики, ядерного топливного цикла, безопасного обращения с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом. Технологии создания электронной компонентной базы и энергоэффективных световых устройств. Технологии создания энергосберегающих систем транспортировки, распределения и использования энергии. Технологии энергоэффективного производства и преобразования энергии на органическом топливе	ФГАОУ ВО «МФТИ (ГУ)»
---	---	----------------------

### **Основные направления деятельности и развития научно-производственного комплекса городского округа Долгопрудный**

В Долгопрудном проводятся фундаментальные и прикладные исследования в области радиофизики, радиотехники, физической и квантовой электроники, биомедицинской радиоэлектроники и информатики, радиолокационного исследования земли, океана, космоса.

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский физико-технический институт (государственный университет)» (МФТИ)** осуществляет подготовку специалистов высшей квалификации в различных областях современной науки и техники. На 11 факультетах готовят специалистов в областях: физической и квантовой электроники, радиотехники и кибернетики, молекулярной и химической физики, аэрокосмических исследований и других отраслях науки.

В МФТИ по направлению «Аэрокосмическая физика и технологии» развернуты исследования и разработки по заказам Государственного научного центра Федерального государственного унитарного предприятия «Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н.Е. Жуковского», Акционерного общества «Гражданские самолеты Сухого» (АО «ГСС»), Государственного научного центра Российской Федерации, Федерального государственного унитарного предприятия «Центральный институт авиационного моторостроения имени П.И. Баранова», АО «Российские космические системы».

Совместно с Роскосмосом ведется разработка оборудования нового поколения для дистанционного зондирования Земли.

Восемь новых лабораторий в МФТИ созданы по направлению квантовых и электронных технологий. По заказам АО «МЦСТ», ЗАО Научно-технический центр «Модуль», АО «Концерн воздушно-космической обороны «Алмаз – Антей» разрабатываются архитектуры и программное обеспечение процессоров для радиолокации, связи и систем управления на платформах Эльбрус, Neuro Matrix, Intel.

В области физики живых систем в МФТИ работают более десяти новых лабораторий, разработаны и внедрены в клиническую практику новые образцы медицинского оборудования, получены научные результаты мирового уровня.

В МФТИ также созданы объекты инновационной инфраструктуры: бизнес-инкубатор, консультативный центр по развитию инновационных проектов, научно-технологической кооперации, защите интеллектуальной собственности; опытно-промышленная база прототипирования в сфере энергетики, биотехнологий и фармацевтики, центр цифровых технологий, инжиниринговый центр по трудноизвлекаемым полезным ископаемым. Заказчиками этих центров являются крупные российские и зарубежные компании, включая Газпромнефть, Лукойл, Металлоинвест, Honeywell.

Основной целью развития МФТИ является создание научно-образовательной системы, интегрирующей выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, целевую подготовку и переподготовку по заказам государственных и коммерческих организаций высокотехнологичных отраслей российской экономики высококвалифицированных специалистов-исследователей, способных обеспечивать разработку новых технологий и продукции.

На базе МФТИ созданы:

- биофармкластер «Северный» - первый инновационный кластер в России, который ориентирован, прежде всего, на объединение усилий вузовской, прикладной и корпоративной науки для разработки инновационных лекарственных средств и технологий в области живых систем;

- инновационный территориальный кластер «Физтех-XXI» - проект по созданию территории развития, с опорой на разработку и внедрение



инновационной продукции за счет научного, кадрового потенциала региона и тесного взаимодействия с индустрией.

**Публичное акционерное общество «Долгопрудненское научно-производственное предприятие»** («ПАО «ДНПП») самое крупное промышленное предприятие города, входит в крупнейший холдинг «Алмаз-Антей», основной целью которого является удовлетворение потребностей государства в вооружении и военной технике противовоздушной (воздушно-космической) обороны в интересах обороноспособности страны и увеличение объемов внешнеторговой деятельности. ПАО «ДНПП» является разработчиком и изготовителем зенитных управляемых ракет для зенитных ракетных комплексов средней дальности «БУК» и «Штиль» соответственно сухопутного и морского базирования, а также гражданскую продукцию: интерьер и оборудование для железнодорожных вагонов пассажирского сообщения и многое другое.

Основной объем производства его составляет продукция по долгосрочным экспортным контрактам в рамках военно-технического сотрудничества (ВТС).

Приоритетными направлениями деятельности являются обеспечение жизненного цикла изделий по профилю деятельности: разработка, производство, модернизация, сервисное обслуживание, ремонт и утилизация зенитных ракетных систем (комплексов) и их составных частей, радиолокационных комплексов, радиолокационного оборудования, систем управления вооружением, другой продукции военного, двойного и гражданского назначения, осуществление поставок продукции, выполнение работ, оказание услуг по государственному оборонному заказу, экспортным контрактам и другим договорным обязательствам, осуществление внешнеторговой деятельности в отношении вооружения, военной техники, работ, услуг, результатов интеллектуальной деятельности и другой продукции военного, двойного и гражданского назначения по утвержденной номенклатуре, а также иной самостоятельной внешнеторговой деятельности в соответствии с действующим законодательством, разработка и реализация научно-технических и инновационных программ, модернизация производства.

В мае 2017 года предприятие отметит свое 85-летие со дня образования.

**Акционерное общество «Долгопрудненское конструкторское бюро автоматики»** (АО «ДКБА») занимается исследованием и созданием новых



образцов воздухоплавательной техники (включая дирижабли, свободные и привязные аэростаты), систем наземного обслуживания и передачи электроэнергии на борт аэростата для решения таких задач как: воздушная разведка, радиоэлектронное противодействие, ретрансляция связи, радиолокационный дозор. АО «ДКБА» является единственным отечественным разработчиком систем сигнализации о пожаре для самолетов, вертолетов, морских и речных судов, а также других подвижных объектах, кроме того, на перекачивающих компрессорных станциях предприятий «Газпрома» России. Приоритетным направлением в гражданском секторе является разработка и изготовление авиационных кресел пассажирских самолетов и кресел для морских судов.

Конструкторское бюро сохраняет свои лидирующие позиции в разработке и изготовлении мягких конструкций для ракетной и космической техники. Производственные подразделения предприятия специализированы по технологическому принципу и оснащены специальным технологическим оборудованием для выпуска продукции, закрепленной за предприятием по тематике Министерства обороны.

**Федеральное государственное унитарное предприятие «Государственный научный центр «Научно-исследовательский институт органических полупродуктов и красителей» (ФГУП «ГНЦ «НИОПиК»)** является ведущим научным центром в области химии, технологии получения и применения продуктов тонкого органического синтеза. В настоящее время предприятие переориентировано на разработку материалов для новых медицинских технологий, фармацевтику и другую продукцию медицинского назначения.

В последние десятилетия активно развиваются новые методы в диагностике и терапии онкологических и других опасных заболеваний: флуоресцентная диагностика (ФД) и фотодинамическая терапия (ФДТ). В основе методов лежит способность препаратов-фотосенсибилизаторов к избирательному накоплению в опухолевой ткани.

ФГУП «ГНЦ «НИОПИК» является головной организацией, основным разработчиком методик применения ФД и ФДТ - Московский научно-исследовательский онкологический институт имени П.А. Герцена.



Для медицинского применения зарегистрировано два новых фотосенсибилизатора, созданных ФГУП «ГНЦ «НИОПИК» - Фотосенс® и Аласенс®. В рамках клинических исследований этих препаратов успешно проведены диагностика и лечение более 20 тысяч пациентов с положительным клиническим эффектом в более чем в 65% случаев.

Флуоресцентная диагностика и фотодинамическая терапия представляют собой сравнительно новые, но весьма перспективные и уже отлично зарекомендовавшие себя на международном уровне методы лечения и диагностики онкологических и других опасных заболеваний, основанные на применении лекарственных препаратов - фотосенсибилизаторов и терапевтического лазерного излучения с определенной длиной волны, соответствующей пику поглощения фотосенсибилизатора. Методы ФД и ФДТ для онкологии и нейрохирургии отнесены к видам высокотехнологичной помощи населению.

Кроме того, предприятие производит дезинфицирующие (Аламинол, Бионол) и другие биоцидные препараты, а также биологически активные добавки (Антиоксифит) на основе растительного сырья, клинические испытания которой подтвердили ее выраженную антиоксидантную активность и высокую детоксицирующую эффективность.

На базе института создана совместная Российско-Итальянская лаборатория по исследованию ориентационно упорядоченных сред. Осуществляются научные контакты с рядом зарубежных институтов и компаний Западной Европы, США, Японии, Китая, Кореи, участие в международных проектах, выставках, конференциях и симпозиумах в России и за рубежом.

Основной целью развития предприятия является занятие определенной доли российского рынка активных фармацевтических субстанций, а также укрепление лидирующих позиций на российском рынке инновационных препаратов для ФД и ФДТ.

**Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центральная аэрологическая обсерватория» (ФГБУ «ЦАО»)** - одна из ведущих научно-исследовательских организаций Федеральной службы России по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды, под руководством которой

создана и функционирует единственная в мировой практике сеть самолетного зондирования атмосферы. Учреждение реализует следующие проекты:

- методы, модели и технологии гидрометеорологических и гелиогеофизических расчетов и прогнозов (разработка методов прогноза долгопериодных изменений структурных параметров верхней атмосферы, исследование долговременных вариаций параметров ионосферы и их природы, связь ионосферы со стратосферой и мезосферой);

- система наблюдений за состоянием и загрязнением окружающей природной среды и развитие технологий сбора, архивации, распространения и управления данными наблюдений, включающая в себя технологии и метеорологическое обеспечение гидрометеорологических и гелиогеофизических наблюдений, в том числе с использованием космических средств, а также технологии сбора, обработки и распространения данных оперативных и режимных наблюдений;

- исследования климата и его изменений. Оценка гидрометеорологического режима и климатических ресурсов (оценка глобальных изменений химического состава атмосферы, в том числе концентраций стратосферного озона и парниковых газов, и их последствий);

- мониторинг загрязнения окружающей природной среды (атмосферного воздуха, поверхностных вод суши, морской среды, почв) (методы и технологии комплексной оценки и прогноза загрязнения окружающей природной среды);

- технологии активных воздействий на гидрометеорологические и геофизические процессы и явления (технологии искусственного регулирования осадков), технологии воздействия на опасные гидрометеорологические явления (туманы, заморозки, снежные лавины и др.).

**Акционерное общество «Научно-производственное предприятие «Топаз»** (АО «НПП «Топаз») является головной организацией авиации видов Вооруженных сил РФ, МЧС РФ, ФСБ РФ, авиа/вертолетостроительных и авиаремонтных предприятий в области разработки, производства и модернизации комплексов обработки полетной информации для воздушных судов наземного и корабельного базирования.

В АО «НПП «Топаз» разработана версия программного обеспечения (ПО) для комплекса «Топаз-М» - система контроля авиационной техники (СКАТ),



позволяющая реализовать концепцию создания унифицированных современных комплексов для обработки и анализа полетной информации на любом аэродроме или авианесущем корабле всех типов воздушных судов государственной и гражданской авиации.

К основным видам деятельности предприятия относятся разработка, производство, испытание, установка, монтаж, техническое обслуживание, ремонт, утилизация и реализация вооружения и военной техники; разработка, производство, испытание и ремонт авиационной техники; проведение работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

Деятельность АО «НПП «Топаз» направлена на дальнейшее совершенствование программно-аппаратных средств комплекса «Топаз-М» для реализации следующих задач:

- перехода на современные и более безопасные среды функционирования программных средств;
- повышения точности диагностики технического состояния систем и агрегатов ВС;
- прогнозирования будущего технического состояния систем и агрегатов ВС на основе трендового анализа полетной информации;
- расширенной статистической обработки данных о текущем состоянии авиационной техники и уровне подготовки летного состава;
- создания на базе комплекса «Топаз-М» системы распределенной комплексной обработки полетной информации ВС для обеспечения информационной поддержки повседневной деятельности эксплуатирующей организации.

Решение этих задач позволит перейти на современное техническое обслуживание авиационной техники, существенно снизит затраты на эксплуатацию, повысит ее надежность и безопасность полетов.

**Общество с ограниченной ответственностью «ФИЗИКОН» (ООО «ФИЗИКОН»)** - ведущий разработчик электронных образовательных ресурсов для школ, колледжей и вузов. Компания основана выпускниками Московского физико-технического института и имеет многолетний опыт разработки интерактивных курсов и интеграции их с системами дистанционного обучения.

Интерактивные курсы для школьников, издаваемые компанией, используются более чем в 40 тысячах российских школ. Электронные учебные продукты и интернет-проект [www.college.ru](http://www.college.ru) награждены десятками призов и наград, переведены на 8 языков и изданы в 16 странах мира, включая Германию, Францию, Италию, Великобританию и США. Уникальная библиотека учебных электронных курсов компании «ФИЗИКОН» включает около трёхсот тысяч цифровых объектов.

С 2013 года издательство «ФИЗИКОН» работает над инновационной универсальной образовательной онлайн-платформой «Облако знаний». Сочетание высокой интерактивности и многообразия мультимедийных материалов делают обучение с «Облаком знаний» эффективным и запоминающимся надолго. В составе «Облака знаний» в настоящее время 52 учебных курса по всем школьным предметам и по всем классам, около 20 000 интерактивных практических заданий, доступные в любое время из любого места и с любого устройства. 400 контрольных работ в «Облако знаний. Мониторинг» позволяют организовать эффективный контроль учебных достижений учащихся.

Среди заказчиков компании «ФИЗИКОН» Министерство образования и науки РФ, региональные и муниципальные органы управления образованием, корпорация «Роснано», Национальный фонд подготовки кадров, Федеральный институт развития образования, региональные институты по повышению квалификации учителей, ведущие российские вузы, издательства учебной литературы «БИНОМ. Лаборатория знаний», «Вита-Пресс», «Владос», «Дрофа», «Мнемозина» и «АСТ».

**Негосударственное образовательное учреждение «Учебно-научно-производственный комплекс Московского физико-технического института» (НОУ УНПК МФТИ).**

Деятельность НОУ УНПК МФТИ осуществляется по трем основным направлениям: образовательные услуги, выполнение НИР, а также предоставление услуг связи и провайдерская деятельность. НОУ УНПК МФТИ оказывает услуги по дополнительному образованию учащихся средних учебных заведений по предметам: физика, математика, информатика и иностранные языки, а также дополнительное образование для взрослых: программа «1С Предприятие — бухгалтерский учет», и подготовка инструкторов Академии CISCO



по программе «Компьютерные сети и системы связи» с выдачей международного сертификата об освоении 1 степени CISCO NETROWORKING ACADEMY.

НОУ УНПК МФТИ ведет научную деятельность. В результате выполнения НИР решаются задачи в области охраны окружающей среды, развития вычислительной техники, компьютерных сетей и технологий, разработки программно-аппаратных средств для обработки информации и целый ряд других фундаментальных и прикладных задач. Размещаясь в стенах Московского физико-технического института, НОУ УНПК МФТИ использует уникальную возможность привлекать к выполнению НИР высококвалифицированных специалистов из числа профессорско-преподавательского состава, аспирантов и студентов МФТИ. Объемы научных исследований возрастают с каждым годом.

Основными заказчиками на выполнение научных разработок являются ФГУП «Государственный научно-исследовательский институт авиационной промышленности», ФГУП «Центральный научно-исследовательский институт химии и механики», ФГУП «Гидрометпоставка» и другие, а также зарубежные партнеры: фирма «Prodera» (Франция) и Еврокомиссия, по поручению которой НОУ УНПК МФТИ принимает участие в специальных научных исследованиях программы технологического развития «Интеграция и упрочение Европейского исследовательского пространства». Результаты научных исследований представлены на Международных и Всероссийских конференциях и опубликованы в ведущих научных журналах.

На базе НОУ УНПК МФТИ работает Научно-внедренческий центр, который занимается разработкой, внедрением и поддержкой Информационно-картографических систем, информационных систем обеспечения градостроительной деятельности и управления имуществом, систем гидравлических и теплогидравлических расчетов городских водопроводных, тепловых и газовых сетей, автоматизированных систем учета услуг и расчетов с абонентами предприятий.

В области телекоммуникационных услуг продолжается рост числа абонентов сети НОУ УНПК МФТИ и интенсивности использования интернет-каналов. Общее число абонентов сети УНПК МФТИ составляет более 13000, из них более 260 — юридические лица.



В целях расширения перечня предоставляемых услуг и повышения их качества заключены договоры о присоединении и межоператорском взаимодействии с ОАО «Московская телекоммуникационная корпорация», с ООО «Сенсорные системы», с ЗАО «Премьер-Группа-Компаний», с ЗАО «ТелиаСонера», договор о присоединении и межсетевом взаимодействии с ЗАО «Айхоум».

Высокий уровень масштабируемости сети дает возможность для ее дальнейшего успешного роста и быстрого развития. Сеть основана на принципе «FTTH» («Оптоволокно в каждый дом»), так как именно оптические каналы связи гарантируют отсутствие воздействия любых электромагнитных помех, огромную емкость потоков передаваемой информации и высокое качество предоставления услуг.

Приложение 2 к Стратегии

### SWOT - анализ

<b>Экономико-географическое положение, природные ресурсы и экологическая обстановка</b>	
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<p>Уникальное географическое расположение городского округа. Близость к столице России - Москве, международному аэропорту «Шереметьево», железной дороге Савеловского направления, железнодорожному депо Лобня, МКАД, Ленинградскому и Дмитровскому шоссе, водному пути - каналу им. Москвы, Клязьминскому водохранилищу:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Долгопрудный расположен в 18 км на север по железной дороге от Савёловского вокзала, в непосредственной близости от Москвы;</li> <li>- на юге и востоке город практически сливается с северными окраинами Москвы (южными границами примыкает к Московской кольцевой автодороге федерального значения (МКАД);</li> <li>- с запада ограничен каналом имени Москвы, а с севера - рекой Клязьмой и Клязьминским</li> </ul>	<p>Шумовое загрязнение окружающей среды:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- вся территория городского округа Долгопрудный находится в перспективной шумовой зоне аэропорта «Шереметьево»;</li> <li>- источниками шума на территории города, оказывающими негативное воздействие на состояние акустической среды так же являются железная дорога и автотранспорт, движущийся в непосредственной близости от территории города по Дмитровскому, Лихачевскому шоссе и по МКАД.</li> </ul> <p>Загрязнение атмосферы и почвы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- близость к МКАД - основное влияние на загрязнение атмосферы города оказывают близкое расположение к Московской кольцевой автодороге, ТЭЦ-21 города Москвы и собственная развитая</li> </ul>



водохранилищем;

- граничит с Мытищинским районом и городскими округами Лобня и Химки Московской области;

- на северо-западе в 7,5 километрах от города находится аэропорт «Шереметьево»;

- в состав города были в разное время включены: посёлок Хлебниково, село Павельцево, рабочий посёлок Шереметьевский, находящиеся на севере за каналом им. Москвы.

Транспортная доступность:

- в городе завершена реконструкция Лихачевского шоссе, обеспечен выезд на МКАД и трассу М11;

- открыт проезд по эстакаде через Савеловскую железную дорогу у платформ Новодачная и Хлебниково;

- завершается строительство второго этапа эстакады у платформы Хлебниково и путепровода у платформы Водники. Эстакады не только обеспечивают беспрепятственный выезд на Дмитровское шоссе, но и предоставят прямой выход на аэропорт «Шереметьево».

- основные промышленные зоны обеспечены подъездными железнодорожными путями;

- имеется возможность использования водного транспорта в условиях расположения города рядом с каналом им. Москвы.

Земельные ресурсы:

Площадь территории городского округа составляет 3052 га. Промышленная зона занимает 757,16 га. 166,7 га свободно под промышленную застройку.

Система водоснабжения:

- снабжение города водой осуществляется с Северной водопроводной станции и из подземных водоисточников (артезианских скважин).

Состояние единого зеленого фонда города:

Долгопрудный по праву считается зеленым городом.

- общая площадь озелененных территорий в городе составляет 230,2 га или 13,5 % общей площади территории города, в т. ч. парки и скверы - 11,2 га, земли лесного фонда – 219 га. Благоприятная экологическая обстановка для проживания и отдыха

Проведение непрерывного мониторинга состояния окружающей среды на территории

транспортная сеть;

- сосредоточение в черте города крупных промышленных предприятий различных отраслей (ПАО «ДНПП», МУП «Инженерные сети г. Долгопрудного», ФГУП НПС «НИОПиК», ОАО ПО «ТОС», АО «МКК», ООО «БЕТАС», ЗАО «Универсал Нефть»), оказывающих негативное воздействие на окружающую среду и здоровье населения;

- близость к каналу им. Москвы - крупнейшей водной транспортной артерией севера Московской области. Общая длина береговой линии в пределах городской черты составляет около 15 километров. Почти две трети городской застройки расположено в водоохранной зоне;

- близость полигона ТБО «Левобережный» к границе города и полигон, расположенный на территории города, на котором производилось размещение отходов 4, 5 классов опасности. Оба полигона до настоящего момента не рекультивированы. На территории города работает пункт перегрузки ТБО.

На состояние окружающей среды в районе полигонов ТБО и мусороперегрузочной станции оказывает влияние недостаточно развитая система дождевой канализации и неблагоприятное состояние водонесущих инженерных коммуникаций, что приводит к загрязнению поверхностных вод, а также ненадлежащее санитарное состояние южной части территории города.

Водоснабжение:

- город расположен во 2-ом поясе зоны санитарной охраны источника питьевого водоснабжения города Москвы;

- основными проблемами системы водоснабжения и канализации г. Долгопрудного являются значительный износ очистных сооружений, напорных коллекторов канализации и сетей дождевой канализации.

Низкое бюджетное финансирование природоохранных мероприятий.

Отсутствие достаточного количества свободных площадей под промышленное строительство.



<p>города и постоянный контроль за соблюдением природоохранного законодательства.</p> <p>Улучшение экологической обстановки в связи с закрытием полигона ТБО «Левобережный», расположенного на границе с городским округом Химки по Лихачевскому ш. (2012 год) и полигона ТБО на территории городского округа Долгопрудный (2014 год).</p>	
<p><b>Возможности</b></p>	<p><b>Угрозы</b></p>
<p>Экология города:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сохранение природных экосистем, поддержание их целостности и жизнеобеспечивающих функций для устойчивого развития общества, улучшение экологической обстановки в городе и обеспечение благоприятных условий жизнедеятельности и здоровья населения;</li> <li>- планомерное и эффективное обеспечение очистки территории;</li> <li>- совершенствование архитектурного образа города;</li> <li>- проведение единой политики в области сохранности и содержания зеленых насаждений, их посадки, компенсационного озеленения;</li> <li>- разработка комплекса мер по экологическому и экономическому восстановлению земельного участка, на котором расположены полигоны ТБО;</li> <li>- проведение мероприятий по ремонту городских биологических очистных сооружений в целях снижения сброса загрязняющих веществ в стоки и повышения качества очистки сточных вод;</li> <li>- развитие экологического воспитания;</li> <li>- внедрение в образовательные учреждения города системы непрерывного экологического образования;</li> <li>- разработка программ экологической направленности;</li> </ul> <p>Транспортная инфраструктура:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- завершение строительства эстакад через Савеловскую железную дорогу;</li> <li>- реализация строительства линии Московского метро со стороны Дмитровского шоссе в районе платформы Новодачная;</li> <li>- обустройство территории движения скоростного трамвая, соединяющей городские</li> </ul>	<p>Экология города:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ограниченность экологического воспитания и населения. Недостаток экологических знаний населения приводит к нерациональному отношению к окружающей среде в целом и не пониманию экологических проблем города в частности;</li> <li>- риск недофинансирования мероприятий по сохранению экологии города, связанный с несоответствием выделяемых бюджетных ассигнований существующим потребностям в финансировании мероприятий;</li> <li>- загрязнение почвы неорганизованными свалками;</li> <li>- загрязнение почвы отходами производства и потребления;</li> <li>- увеличение парка автомобильного транспорта.</li> </ul> <p>Транспортная инфраструктура:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- угроза образования транзитного проезда через город (объездной путь Дмитровского шоссе).</li> </ul>



округа Долгопрудный и Химки.

### Население, рынок труда и уровень жизни

#### Сильные стороны

##### Демография:

- положительное сальдо миграции населения за счет застройки новых микрорайонов и естественный прирост населения.

##### Качество жизни:

- уровень жизни населения города выше среднего по субъектам Московской области;

- высокий уровень качества предоставляемых услуг в социальной сфере.

##### Рынок труда и образование:

- высокий процент трудоспособного населения;

- большой научно-производственный потенциал, заложенный еще при основании города;

- высокий уровень занятости в сфере науки и технологий;

- высокий уровень заработной платы в науке организаций города;

- уровень безработицы остается ниже, чем в среднем по Московской области;

- число заявленных вакансий значительно превышает численность официально зарегистрированных безработных;

- высокий процент трудоустройства официально зарегистрированных безработных по городу;

- оперативное укомплектование вакансий, в том числе высокой профессиональной подготовки;

- организация подготовки и переподготовки специалистов, необходимой квалификации, исходя из потребности рынка труда на существующей базе учебных заведений профессиональной подготовки города;

- подготовка и переподготовка учебными заведениями Долгопрудного кадров высшей квалификации практически по всем приоритетным направлениям развития науки, техники и технологий;

- успешно претворена в жизнь уникальная система подготовки научно-инженерных кадров, которые обеспечивают эффективное внедрение достижений фундаментальной науки в современную технику, технологии, оборонную отрасль промышленности;

#### Слабые стороны

##### Демография:

- увеличение числа жителей старше трудоспособного возраста (старение населения);

##### Рынок труда:

- отток активной части жителей на рынок труда Москвы;

- высокий возраст научных кадров, ухудшение возрастной структуры персонала организаций в целом;

- низкая мотивация работы выпускников по специальности;

- низкий уровень притока молодежи в научный и производственный сектора;

- отсутствие системы привлечения специалистов, востребованных на рынке труда, подготовка которых не осуществляется в городе;

- вымывание квалифицированных кадров из города, уровень заработной платы на предприятиях и в организациях города ниже по отношению к Москве;

- перегруженность социальной инфраструктуры, прежде всего школ и лечебных учреждений;

- дефицит специалистов, как с высшим, так и со средним медицинским образованием для кадрового обеспечения учреждений здравоохранения города;

- отсутствие на территории г. Долгопрудного стационарных детских лагерей отдыха в летний период. Отдых подрастающего поколения осуществляется в основном на базе общеобразовательных организаций;

- имеется ряд проблем обеспечения доступности для инвалидов ряда объектов социальной инфраструктуры. При этом к числу таких объектов относятся муниципальные и государственные учреждения системы здравоохранения, образования, занятости, социального обслуживания, культуры, физической культуры и спорта. Услуги общественного транспорта, являющиеся важнейшей



<ul style="list-style-type: none"> <li>- наличие одного из лучших в Российской Федерации высшего учебного заведения - МФТИ, способного стать опорной организацией наукограда;</li> <li>- внедрение в образовательных учреждениях города системы непрерывного образования. Цепочка «образование-наука-производство» уже реализуется на территории городского округа (Физтех-лицей им. Капицы);</li> <li>- выстроена система подготовки школьников к поступлению в высшие учебные заведения технической направленности.</li> </ul>	<p>предпосылкой к социальной интеграции, в большинстве случаев не приспособлены для нужд инвалидов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- недостаток мест отдыха для широких слоев населения, в том числе возле водных объектов.</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- создание на базе общеобразовательных школ - школ углубленной направленности. Имеется опыт организации школ физико-математической, естественно-математической, гуманитарной направленности, наличие региональной инновационной площадки в системе общего образования Московской области. На территории города работают Физтех-лицей им. Капицы и Физмат-лицей №5 (школы физико-математической направленности). В 2016 году статус инновационной площадки присвоен школе № 7 г. Долгопрудный за проект «Модель организации эколого-краеведческой работы для обучающихся начальной школы посредством внеурочной деятельности и дополнительного образования». Инновационность данного проекта заключается в реализации двух взаимосвязанных и взаимодействующих направлений - краеведческого, экологического;</li> <li>- привлечение педагогов-практиков к инновационной разработке проблем, отражающих приоритеты региональной и муниципальной образовательной политики;</li> <li>- привлечение трудовых ресурсов соседних территорий, в том числе молодых специалистов;</li> <li>- значительное увеличение студентов, аспирантов и молодых сотрудников МФТИ в области технологического предпринимательства;</li> <li>- привлечение и удержание ученых мирового уровня для исследовательской и преподавательской работы, молодых научно-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ограничение возможности воспроизводства ключевого ресурса – человеческого капитала в социально-экономическом развитии города в условиях непростой экономической ситуации в стране, связанной в том числе с санкционным режимом Евросоюза и США;</li> <li>- отрицательная маятниковая миграция;</li> <li>- вымывание высококвалифицированных специалистов;</li> <li>- повышение цен на оплату коммунальных услуг и продукты питания заметно снижает качество жизни.</li> </ul>



педагогических работников и развитие руководящего кадрового состава МФТИ;

- возможность использования имеющихся промышленных и научных площадок (ПАО «ДНПП», АО «ДКБА», ФГБУ «ЦАО», ОП ФГУП «ГНЦ «НИОПИК» и др.)
- организация студенческой производственной практики и трудоустройства выпускников Долгопрудненского техникума и МФТИ на предприятия (организации) города;
- создание условий для построения успешной карьеры в сфере науки, технологий и инноваций, обеспечивающие развитие интеллектуального потенциала города, региона и страны в целом;
- реализация комплекса мер по коррекции демографической ситуации, в том числе по строительству жилья для семей молодых ученых и специалистов и созданию для них рабочих мест, охране здоровья групп риска (пожилые люди, лица с ограниченными возможностями),
- введение мониторинга регистрации с целью обеспечения безопасности;
- обеспечение высокого уровня качества жизни для проживания и работы в городе.

### **Экономика, предпринимательство и деловой климат**

#### **Сильные стороны**

- промышленный комплекс города представлен предприятиями и организациями машиностроительного, оборонного, химического, перерабатывающего направления, производства строительных материалов и другими. Спектр деятельности предприятий и организаций от производства товаров народного потребления до исследования космоса;
- наличие наукоемких технологий, позволяющих развивать инновационный потенциал организаций города;
- связь науки, производства и подготовки кадров;
- действует Совет директоров предприятий и организаций города Долгопрудного, созданный для координации взаимодействия органов местного самоуправления, предприятий и организаций города в целях обеспечения

#### **Слабые стороны**

- строительство многоэтажных жилых домов (угроза превращения города в «спальный район» Москвы);
- наличие свободных земельных участков в московских районах, прилегающих к Долгопрудному, и ведущееся на них строительство объектов общественно-делового назначения (в частности «Физтех-парк») обуславливает риск «перетягивания» рабочей сил и, соответственно, налоговых поступлений в другой регион;
- в промышленности, с точки зрения обеспечения ее конкурентоспособности, по-прежнему, остаются моральный и физический износ основных фондов и низкие темпы их обновления;
- несовершенство законодательной базы, регулирующей деятельность малого предпринимательства;



комплексного социально-экономического и научно-технического развития города;

- организована система социального партнерства между администрацией города Долгопрудного, городским объединением организаций профсоюзов и объединениями работодателей городского округа Долгопрудный (подписано трехстороннее территориальное Соглашение);

- налажена система диалога между бизнесом и городской властью, создана инфраструктура поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства:

действует Совет по малому и среднему предпринимательству при главе города, созданный в целях обеспечения эффективного взаимодействия органов местного самоуправления с предпринимательскими структурами, оперативного решения вопросов в сфере малого и среднего предпринимательства, выработки мер по его развитию и поддержке;

создан Муниципальный фонд поддержки предпринимательства и инновационной деятельности города Долгопрудного с целью развития и поддержки малого предпринимательства в городе Долгопрудном, финансирования программ, проектов и мероприятий, направленных на поддержку и развитие малого бизнеса; содействия развитию экономики города, ее интегрирования в хозяйственную систему Московской области и Российской Федерации;

работает Консультационно-информационный центр развития предпринимательства города Долгопрудного, цель которого заключается в повышении юридической, правовой и экономической грамотности, как определенных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность на территории города, так и всего населения;

для предпринимателей и небольших стартап-компаний в городе открыт коворкинг – центр;

создан и успешно функционирует бизнес-инкубатор инновационного типа;

создан технопарк «Лихачевский»;

на базе МФТИ создан:

- наличие необоснованных административных барьеров в развитии предпринимательства;

- сложность оформления земельных отношений;

- на городском рынке труда отмечается нехватка высококвалифицированных рабочих мест;

- обострение потребности в профильных кадрах;

- проблема кадрового обеспечения и профессиональной подготовки для успешной предпринимательской деятельности;

- финансовая нагрузка по оплате тепловой и электрической энергии, а также арендных платежей для бизнеса;

- высокие процентные ставки банковских кредитов и их краткосрочность, недостаточное применение системы микрофинансирования и поручительства;

- недостаточность земельных и собственных финансовых ресурсов города по отношению к росту производства;

- разрыв между ожиданиями жителей, бизнеса и тем, чем их обеспечивает город.



- совершенствование созданной в муниципальном образовании целостной системы поддержки малого и среднего предпринимательства;
- организация стратегического мониторинга, разработка многоуровневой системы ключевых показателей результативности, создание соответствующих экспертно-аналитических, прогнозно-рекомендательных систем;
- разработка системы административных регламентов, взаимосвязанных муниципальных функций, полномочий и услуг с целью оптимизации процессов реализации функций и роста качества муниципальных услуг;
- организация базовых информационных ресурсов и информационных технологий поддержки муниципальных решений с участием граждан и бизнеса;
- привлечение бизнеса во все сферы экономики города;
- привлечение талантов в науку, инженерию, технологическое предпринимательство в целях обеспечения неразрывности производства знаний, технологий, продуктов и услуг;
- упрощение процесса получения разрешения на строительство;
- введение льгот по земельному налогу;
- большая ориентация услуг МФЦ для бизнеса;
- образовательная и финансовая поддержка бизнеса;
- организация обучающих мероприятий от ведущих предпринимателей;
- развитие системы франчайзинга;
- популяризация предпринимательства;
- информирование населения и предпринимателей о перспективных нишах;
- формирование эффективной системы коммуникации в сфере науки, технологий и инноваций для повышения инновационной восприимчивости общества и экономики;
- формирование положительного информационного фона городской среды;
- развитие деловой среды;
- создание ярмарки вакансий местных производителей.

**Финансы и инвестиции**

**Сильные стороны**

**Слабые стороны**



<ul style="list-style-type: none"> <li>- наличие отраслей, открытых для привлечения инвестиционных ресурсов - наука, комплекс промышленных отраслей, строительство, торговля и услуги;</li> <li>- высокий уровень научного и производственного потенциала;</li> <li>- стабильный рост инвестиций в основной капитал;</li> <li>- высокий уровень инвестирования в социальное направление развития города;</li> <li>- готовность города работать в рыночных условиях, о чем свидетельствует высокий уровень развития бизнеса;</li> <li>- благоприятная демографическая ситуация;</li> <li>- стабильность среднегодовой численности работников, занятых в экономике;</li> <li>- высокий уровень занятости населения в обрабатывающих производствах, науке, торговле, образовании;</li> <li>- высокие показатели образовательного уровня занятого населения;</li> <li>- наличие трудовых ресурсов для привлечения инвесторов;</li> <li>- повышение уровня жизни населения, обеспечивающее возможности для инвестирования в различные инновационные отрасли, объекты, товары и услуги;</li> <li>- низкий процент численности населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума;</li> <li>- устойчивый рост показателя потребительских расходов в среднем на душу населения, рост потребительских расходов на покупку товаров и оплату услуг;</li> <li>- рост показателя использования денежных доходов населения на прирост финансовых активов;</li> <li>- стабильный рост индексов производства в сфере «обрабатывающие производства» и «производство и распределение электроэнергии, газа и воды»;</li> <li>- положительная динамика индекса промышленного производства;</li> <li>- стабильность поступления налогов, сборов и иных обязательных платежей во все уровни бюджета;</li> <li>- финансовое обеспечение расходных обязательств бюджета муниципального образования при осуществлении переданных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- несовершенство законодательной базы в инвестиционной и инновационной сферах;</li> <li>- низкий уровень присутствия иностранных инвестиций в экономике города;</li> <li>- высокая степень износа основных фондов;</li> <li>- отсутствие средств бюджета города на строительство муниципального жилья;</li> <li>- основные расходные статьи бюджета: образование, социальная сфера, культура;</li> <li>- существенная доля объема инвестиций в основной капитал за счет федерального и областного бюджета;</li> <li>- отсутствие возможностей бюджета города по поддержке инновационной и производственной деятельности;</li> <li>- расходная часть бюджета города не превышает доходную, но учитывая, что объем расходов бюджета городского округа ограничен его доходными источниками, бюджетная политика в области расходов направлена на безусловное исполнение действующих расходных обязательств. В связи с чем, приоритет отдан тем сферам муниципальной ответственности, которые непосредственно определяют качество жизни граждан: отраслям социальной сферы и городского хозяйства. Приоритеты развития соответствующей сферы деятельности сформированы с учетом обеспечения первоочередных расходных обязательств, включая меры, предусмотренные соответствующими Указами Президента Российской Федерации;</li> <li>- неразвитость привлечения денежных средств через банковские кредиты;</li> <li>- финансовый результат деятельности многих организаций отрицательный;</li> <li>- сохранение высокого удельного веса убыточных организаций в сфере транспорта и связи, обрабатывающих производств, производства и распределения электроэнергии, газа и воды;</li> <li>- увеличение показателей кредиторской и дебиторской задолженности организаций;</li> <li>- неразвитость услуг рынка страхования, брокерской деятельности;</li> <li>- неразвитость паевых и инвестиционных фондов, функционирующих на территории</li> </ul>
--	---



<p>государственных полномочий за счет различных форм поддержки из регионального и федерального бюджета;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- активное участие города в федеральных и региональных программах развития;</li> <li>- рост вкладов (депозитов) юридических и физических лиц, привлеченных кредитными организациями в рублях и иностранной валюте;</li> <li>- снижение дефицита бюджета, планирование бюджета городского округа без дефицита;</li> </ul> <p>В соответствии с Планом мобилизации налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета Московской области на 2016-2018 годы на территории городского округа Долгопрудный на постоянной основе ведется работа по мобилизации доходов консолидированного бюджета Московской области.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- наличие и развитие на территории городского округа ИТК «Физтех-XXI»;</li> <li>- наличие на территории города бизнес-инкубаторов, технопарка, технико-внедренческой зоны, промышленной площадки;</li> <li>- участие в федеральных целевых программах;</li> <li>- увеличение количества кредитных организаций;</li> <li>- наличие на территории города организаций, выполняющих научные исследования и разработки и численности персонала, занятого научными исследованиями и разработками;</li> <li>- увеличение внутренних затрат на научные исследования и разработки, в том числе на фундаментальные и прикладные исследования;</li> <li>- рост числа малых предприятий инновационной направленности;</li> <li>- активно проводимое совершенствование транспортной инфраструктуры;</li> <li>- наличие комфортабельных подъездных путей для успешного ведения (организации) бизнеса;</li> <li>- повышение показателя обновления основных фондов транспортной отрасли, улучшение основных показателей развития услуг телефонной связи общего пользования и подвижной связи.</li> </ul>	<p>региона;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие полноценных институтов привлечения частных инвестиций;</li> <li>- незначительное число используемых передовых производственных технологий;</li> <li>- низкая инновационная активность организаций и низкие затраты на технологические инновации;</li> <li>- низкий процент инновационных товаров, работ и услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ по городу;</li> <li>- слабая государственная поддержка малых инновационных компаний, в том числе работающих в сфере предоставления информационных услуг, разработки информационных продуктов;</li> <li>- недостаточный уровень распространения использования информационных технологий, внедрение информационных систем поддержки управленческих решений, комплексных систем автоматизации предприятий;</li> <li>- невысокий уровень коммерциализации результатов инновационного бизнеса;</li> <li>- недостаточное использование потенциала веб-представительств (веб-сайтов) предприятий с целью информирования потенциальных инвесторов о направлениях своей деятельности;</li> <li>- отсутствие инновационных решений в сфере электроэнергетики;</li> <li>- необходимость соблюдения природно-охранного режима;</li> <li>- недостаточная обеспеченность города гостиницами и ресторанами;</li> <li>- отсутствие туристических продуктов, разработанных под целевого пользователя;</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>Возможности</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использование маркетингового подхода, постоянное маркетинговое сопровождение инвестиционного проекта;</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Угрозы</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- нестабильность инвестиционной деятельности, которая связана с политическими факторами;</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>- использование в разработке инвестиционного проекта результатов маркетинговых исследований (анализа изменения спроса и предложения, корректировка ценовой, сбытовой, рекламной стратегии инвестиционного проекта на фоне постоянно меняющихся условий рынка;</li> <li>- введение трехступенчатой защиты рисков: специального залогового счета с особым режимом, открытого заемщиком и служащего обеспечением для кредитора, имущества и активов заемщика, бюджетных средств города;</li> <li>- снижение риска до минимального уровня путем участия в инвестиционном проекте банка – кредитора;</li> <li>- разработка системы контролирующих финансовых мероприятий, в том числе финансового аудита;</li> <li>- привлечение страховых компаний, специализирующихся на страховании финансовых рисков;</li> <li>- устойчивый рост оборота организаций - динамика как в общих показателях, так и на душу населения;</li> <li>- возможность выпуска конкурентоспособной продукции более высокого качества за счет применения передовых технологий производства;</li> <li>- устойчивый рост основных фондов в отраслях экономики города;</li> <li>- оптимизации каналов сбыта продукции;</li> <li>- рост экспортных и импортных операций;</li> <li>- укрепление позиций предприятий и НПК города в экономической, научной и военной сферах глобальной значимости в рамках нарастающей международной экономической, военно-политической и научно-технологической конкуренции и сотрудничества;</li> <li>- обеспечение мирового уровня в фундаментальных и прикладных научных исследованиях, в создании новых образцов военной техники и систем обеспечения безопасности;</li> <li>- создание условий для проведения исследований и разработок, соответствующих современным принципам организации научной деятельности и лучших российских и мировых практик;</li> <li>- поддержка высокоэффективных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- зависимость от законодательных инициатив, принимаемых на федеральном уровне;</li> <li>- медленные темпы развития инвестиционного законодательства;</li> <li>- изменения нормативно-правовой базы инвестиционной деятельности на федеральном и региональном уровне;</li> <li>- высокий уровень освоенности территории города; Отсутствие свободных земельных участков снижает инвестиционную привлекательность для крупного бизнеса;</li> <li>- снижение удельного веса доходов, оставляемых в городе, в связи с изменением налогового и бюджетного законодательства Российской Федерации;</li> <li>- увеличение задолженности по налогам и сборам у предприятий и организаций города;</li> <li>- кредитные риски, связанные с неспособностью заемщика обеспечить возврат и обслуживание средств займа (субзайма);</li> <li>- отсутствие системности финансового обеспечения инвестиционных проектов у инвесторов;</li> <li>- неразвитость факторинговых операций в системе работы кредитно-банковских организаций;</li> <li>- повышение кредиторской задолженности предприятий, реализующих инвестиционные проекты;</li> <li>- рыночный риск (риск трудностей сбыта и неполучения доходов, достаточных для возврата инвестиций);</li> <li>- риск зависимости инвестиционного проекта от изменения планов и платежеспособности крупных инвесторов;</li> <li>- вероятность банкротства предприятий;</li> <li>- снижение количества высокоэффективных менеджеров в различных видах экономической деятельности;</li> <li>- снижение качества подготовки специалистов в сфере менеджмента организаций;</li> <li>- снижение потребительской способности населения;</li> <li>- устойчивый спрос на жилье делает экономически более привлекательным</li> </ul>
---	---



<p>инновационных проектов организаций НПК города;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- возможность интенсивного развития инноваций в науке и технологиях;</li> <li>- содействие повышению привлекательности и стабильности инвестиций в исследования и разработки;</li> <li>- привлечение инвестиций в развитие приоритетных направлений НПК, как опоры города, региона;</li> <li>- формирование эффективной системы коммуникации в сфере науки, технологий и инноваций для повышения инновационной восприимчивости общества и экономики;</li> <li>- внедрение в менеджмент методов долгосрочного планирования и стратегического управления, обеспечивающих создание благоприятной для инвесторов институциональной среды;</li> <li>- развитие муниципального самоуправления: возможность эффективного управления стратегическими проектами;</li> <li>- рациональное использование земельного имущества;</li> <li>- совершенствование системы управления, корректировка бюджета, обновление органов управления, изменение системы отчетности;</li> <li>- подготовка квалифицированного персонала;</li> <li>- увеличение доли управленческих специальностей в системе высшего образования;</li> <li>- переподготовка и повышение квалификации специалистов;</li> <li>- привлечение инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов (в сфере водных ресурсов, атмосферного воздуха, земель);</li> <li>- формирование региональной политики, определяющей цели, методы, средства и организационные формы решения задач снижения природных и техногенных рисков, смягчения последствий стихийных бедствий, аварий, катастроф;</li> <li>- страхование инвестиций от возникновения форс-мажорных ситуаций экологического характера;</li> <li>- формирование положительного информационного фона;</li> </ul>	<p>инвестирование в жилищное строительство, чем в промышленный сектор;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- риски возникновения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, связанные с авариями, катастрофами, стихийными бедствиями.</li> </ul>
--	--



<ul style="list-style-type: none"> <li>- ограничение рисков путем предоставления государственных гарантий российского правительства;</li> <li>- разработка эффективных методов ведения работы в условиях инновационной экономики;</li> <li>- государственная поддержка инновационной экономики.</li> </ul>	
<b>Социальная сфера</b>	
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокая обеспеченность учреждений здравоохранения современным медицинским оборудованием;</li> <li>- функционирует новый 8-ми этажный Хирургический корпус центральной городской больницы, операционные комнаты в новом корпусе оснащены сложнейшей медицинской техникой и по оценке специалистов считаются одними из лучших в Подмосковье;</li> <li>- проведен капитальный ремонт отделений городской больницы;</li> <li>- введена информатизация системы здравоохранения города для оперативного получения достоверной информации о всех сторонах деятельности подразделений ГБУЗ МО «ДЦГБ», обеспечения планирования и контроля, исключения потерь от неучтенных услуг, расходов медикаментов, продуктов питания и прочих расходов;</li> <li>- введена система Электронной регистратуры;</li> <li>- реализуются комплекс мер по обеспечению адресной социальной помощи и мероприятия по поддержке отдельных категорий граждан;</li> <li>- проведена реструктуризация образовательной инфраструктуры города - получили развитие новые модели образовательных учреждений;</li> <li>- обеспечение всех школ компьютерной техникой;</li> <li>- развитие инновационной деятельности в образовательных учреждениях, экспериментальных площадок, введение новых технологий, разработка авторских программ;</li> <li>- развита система поддержки и сопровождения талантливых детей в целях их самореализации;</li> <li>- в городе отсутствует очередь на получение мест в детский сад детей в возрасте от 3 до 7 лет;</li> <li>- высокий уровень вовлеченности детей в дополнительное образование;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- перегруженность социальной инфраструктуры, прежде всего школ и лечебных учреждений;</li> <li>- дефицит специалистов, как с высшим, так и со средним медицинским образованием учреждений здравоохранения города;</li> <li>- недостаточность инфраструктуры социальной помощи пожилым гражданам и инвалидам;</li> <li>- остается необходимость строительства новых дошкольных и общеобразовательных организаций с использованием типовых проектов, предусматривающих соответствие архитектурных решений современным требованиям к организации образовательного процесса, возможность трансформации помещений, позволяющей использовать помещения для разных видов деятельности в условиях роста численности детского населения;</li> <li>- разрыв в качестве образовательных результатов между общеобразовательными организациями, работающими в разных социокультурных условиях;</li> <li>- низкие темпы обновления состава и компетенций педагогических кадров;</li> <li>- низкие темпы обновления учебно-материальной базы образовательных организаций;</li> <li>- недостаточные условия для удовлетворения потребностей детей с ограниченными возможностями здоровья в программах дистанционного и инклюзивного образования, психолого-медико-социального сопровождения;</li> <li>- территориальная дифференциация доступности услуг дошкольного, общего и дополнительного образования;</li> <li>- необходимость развития вариативных</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокий охват населения самодеятельными видами творчества;</li> <li>- осуществляется музейно-выставочная деятельность «Долгопрудненского историко-художественного музея» (МБУ «ДИХМ»). Музей занимает лидирующие места среди учреждений культуры Московской области по качеству предоставления услуг населению;</li> <li>- высокий уровень охвата библиотечной системой;</li> <li>- рост численности детей в детско-юношеских школах;</li> <li>- подготовка резерва спортсменов высокого класса;</li> <li>- организация детских юношеских спортивных клубов по месту жительства;</li> <li>- проведение соревнований городского и регионального масштаба, в т.ч. спартакиад среди учащихся и студентов;</li> <li>- ежегодный рост бюджетного финансирования образования, культуры, в том числе финансирование из федерального и областного бюджетов.</li> <li>- активное участие коллективов предприятий и организаций города, в том числе предприятий НПК в общественных, культурных, спортивных мероприятиях города;</li> <li>- большое влияние престижного учебного заведения МФТИ на образовательный процесс учебных заведений города.</li> </ul>	<p>форм дошкольного образования, осуществления поддержки негосударственного сектора услуг дошкольного образования, внедрения механизмов государственно-частного партнерства;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- недостаточный объем предложения услуг для детей по сопровождению их раннего развития (от 1,5 до 3 лет);</li> <li>- низкий потенциал системы воспитания и медленное обновление ее технологий;</li> <li>- отсутствие помощи в выборе детьми будущей профессии и поступления в учебные заведения;</li> <li>- недостаточное материально-техническое оснащение учреждений культуры;</li> <li>- отсутствие единого туристического информационного центра;</li> <li>- недостаточное развитие рынка туристских услуг на территории городского округа.</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация комплекса мер по обеспечению населения доступной и качественной медицинской помощью;</li> <li>- развитие системы медицинской профилактики инфекционных заболеваний и формирование здорового образа жизни у населения;</li> <li>- реализация мер по сохранению и укреплению здоровья населения, поддержание его долголетия и активной жизни;</li> <li>- повышение уровня жизни граждан – получателей социальной поддержки, формирование комфортного условия для жизни и активного долголетия старшего поколения, создание условий для социальной и экономической устойчивости семьи;</li> <li>- разработка системы мер, направленной на преодоление критических жизненных ситуаций,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение уровня заболеваемости, в том числе среди детей и подростков;</li> <li>- невыполнение планируемых мероприятий по улучшению учебно-воспитательного процесса в случае сокращения необходимого финансирования;</li> <li>- ограничение доступа к качественным услугам дошкольного, общего образования и дополнительного образования детей в отдельных территориях городского округа;</li> <li>- уменьшение количества бесплатных и увеличение платных спортивных секций для детей и подростков, что приведет к резкому уменьшению количества занимающихся в спортивных секциях;</li> <li>- недостаточный уровень информированности социальных</li> </ul>



<p>вызываемых неблагоприятными экономическими условиями;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- создание условий для повышения качества жизни социально уязвимых категорий населения;</li> <li>- формирование доступной для инвалидов среды жизнедеятельности;</li> <li>- формирование в городском округе условий для беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения к муниципальным объектам социальной, транспортной и инженерной инфраструктур;</li> <li>- обеспечение полноценной социально-бытовой адаптации инвалидов;</li> <li>- организация устойчивой саморазвивающейся, безопасной, ориентированной на развитие личности ребенка в современных социально-экономических условиях сферы оздоровления, отдыха и занятости детей, подростков и молодежи;</li> <li>- создание условий для реализации личностного потенциала всех категорий населения города;</li> <li>- реализация механизмов, обеспечивающих равный доступ к качественному общему образованию;</li> <li>- реализация федеральных государственных стандартов общего образования;</li> <li>- совершенствование кадровой политики в сфере образования;</li> <li>- повышение уровня квалификации педагогических работников;</li> <li>- использование педагогическими работниками информационно-коммуникативных технологий в своей работе;</li> <li>- дальнейшее развитие инновационных технологий в образовании, связей образовательных учреждений с НПК города;</li> <li>- обеспечение инновационной деятельности образовательных организаций, в том числе деятельности региональных инновационных площадок;</li> <li>- обеспечение строительства, реконструкции и модернизации объектов общего образования;</li> <li>- развитие разнообразных организационных форм дошкольного образования в соответствии с потребностями населения города;</li> <li>- ликвидация очере́дности в дошкольные образовательные организации 1,5-3 лет и</li> </ul>	<p>компетенций и гражданских установок обучающихся;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение количества детей с асоциальным поведением;</li> <li>- недостаточная результативность работ по предупреждению правонарушений в молодежной среде;</li> <li>- старение кадров, отток специалистов из бюджетной сферы при низкой привлекательности ее для молодежи;</li> <li>- переход отрасли здравоохранения и культуры на полную коммерческую основу;</li> <li>- снижение удовлетворенности населения качеством услуг социальной сферы.</li> </ul>
---	---



развитие инфраструктуры дошкольного образования;

- развитие сети дошкольных образовательных организаций и внедрение новых финансово-экономических механизмов, обеспечивающих равный доступ населения к услугам дошкольного образования;
- мероприятия, направленные на популяризацию дополнительного образования научно-технической направленности;
- мероприятия, направленные на популяризацию дополнительного образования в сфере культуры и искусства;
- создание условий для оказания услуг дополнительного образования;
- формирование городской культурной среды;
- сохранение традиций отечественной культуры;
- сохранение, использование, популяризация и охрана культурно-исторического наследия города;
- сохранение и развитие творческого потенциала города;
- формирование позитивного культурного пространства, высокого уровня культуры, соответствующего статусу молодого и перспективного города;
- вовлечение граждан, прежде всего детей и молодежи, в деятельность сферы культуры;
- поддержка творческой интеллигенции, создание условий для развития инициатив и реализации проектов;
- содействие развитию творческих союзов и других общественных организаций в сфере культуры, в том числе молодежных объединений;
- повышение количества и доступности объектов культуры, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов;
- повышение качества услуг в сфере культуры;
- материально-техническое и организационное развитие парковых территорий, парков культуры и отдыха;
- модернизация материально-технической базы учреждений культуры и обеспечение инновационного развития сети учреждений культуры за счет масштабного инвестирования в технологическое обновление;



- укрепление материально-технической базы спортивных сооружений, спортивных школ города;
- создание условий для привлечения людей с ограниченными возможностями (в том числе и детей-инвалидов) к занятиям физической культурой и спортом и участию в культурно-массовых мероприятиях;
- увеличение количества детей, привлекаемых к участию в творческих и спортивных мероприятиях;
- объединение усилий всех муниципальных, государственных и общественных организаций по укреплению и развитию физической культуры и спорта;
- организация поддержка талантливой молодёжи;
- содействие развитию рынка туристских услуг;
- повышение доступности услуг в сфере образования культуры и спорта для всех категорий и групп населения;
- введение дистанционных услуг в сферах образования и культуры;
- организация временной занятости и трудовой деятельности, обеспечивающей разумное и полезное проведение детьми, подростками и молодежью свободного времени, их духовно-нравственное развитие;
- развитие городских сообществ и вовлечение жителей в развитие города;
- разработка и создание интерактивной карты, отражающей условия доступности социально значимых объектов города, с указанием доступности для маломобильных граждан объектов культуры, социальной защиты, здравоохранения; маршруты движения общественного транспорта, информацию о получении муниципальных услуг;
- организация социальной поддержки медицинского персонала, молодых учителей и ученых;
- доведение средней заработной платы работников социальной сферы до уровня средней заработной платы в Московской области;
- развитие инфраструктуры, кадрового потенциала, интеграции деятельности образовательных организаций, культуры, физической культуры и спорта,

<p>обеспечивающих равную доступность и повышение охвата детей услугами дополнительного образования;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- эффективное обеспечение выполнения функций и полномочий муниципальных учреждений образования, культуры, спорта;</li> <li>- повсеместное внедрение и распространение новых информационных продуктов и технологий.</li> </ul>	
<b>Жилищно-коммунальное хозяйство (электро-, тепло-, газо- и водоснабжение населения)</b>	
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокий уровень благоустройства жилищного фонда;</li> <li>- эффективная система адресной социальной защиты населения города при оплате жилого помещения и коммунальных услуг;</li> <li>- высокий уровень активности собственников жилья в принятии решений по выбору способа управления многоквартирными домами;</li> <li>- наличие специализированных предприятий по сбору и вывозу твердых бытовых отходов;</li> <li>- наличие достаточных мощностей для очистки и подачи питьевой воды;</li> <li>- наличие достаточных мощностей по производству и транспортировке тепловой энергии;</li> <li>- установка приборов учета тепловой энергии в котельных;</li> <li>- повышение энергетической эффективности систем освещения зданий, строений, сооружений</li> <li>- переход на энергосберегающие лампы для наружного освещения;</li> <li>- проведение светотехнического обследования территорий города (улиц, проездов, набережных, площадей);</li> <li>- включение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в инвестиционные и производственные программы организаций коммунального комплекса;</li> <li>- потенциальная привлекательность рынка жилищных услуг для частного бизнеса;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокая степень износа жилищной и коммунальной инфраструктуры;</li> <li>- остается потребность в капитальном ремонте многоквартирных домов;</li> <li>- потери тепла в наружных теплосетях и значительные расходы тепловой энергии, износ тепловых сетей;</li> <li>- отсутствие резерва установленной мощности в муниципальных котельных;</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- установка общедомовых приборов учета коммунальных ресурсов с внедрением запорно-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение платежеспособности населения по оплате жилищно-</li> </ul>



<p>регулирующего оборудования и применением технологий «Умный дом»;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение износа коммунальной инфраструктуры;</li> <li>- развитие системы энергоснабжения на основе принципа единства, учета выгод централизации и энергетической безопасности;</li> <li>- использование энергосберегающих технологий и материалов при капитальном ремонте многоквартирных домов;</li> <li>- внедрение инновационных, энергосберегающих технологий;</li> <li>- качественное изменение характера энергосистем, развитие возможностей наращивания объемов выработки и сохранения энергии, ее передачи и использования в условиях роста значимости энерговооруженности экономики;</li> <li>- создание программы развития системы водоснабжения и водоотведения города, внедрение автоматизированной системы управления;</li> <li>- обновление насосного парка на оборудование с высоким уровнем энергоэффективности;</li> <li>- санация трубопроводов;</li> <li>- реализация мероприятий по модернизации инженерных объектов трубопровода, тепло-, водоснабжения, канализации, объектов электрохозяйства;</li> <li>- реализация комплекса мероприятий по реконструкции сетей, а также крупного субрегионального проекта по совместной инновационной оптимизации систем ЖКХ на территории города и сопредельных муниципальных образований, учитывая то, что эти системы во многом связаны;</li> <li>- приведение жилищного фонда города и объектов коммунальной инфраструктуры в соответствие со стандартами качества предоставления жилищно-коммунальных услуг;</li> <li>- строительство новых и реконструкция действующих котельных, в том числе, установка котлов большей мощности с учетом энергоэффективных технологий;</li> <li>- реконструкция теплотрасс с прокладкой тепловых сетей в энергоэффективной изоляции.</li> <li>- строительство электроподстанции в микрорайоне «Центральный»;</li> </ul>	<p>коммунальных услуг;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- опережающий рост тарифов ЖКХ по отношению к росту доходов населения;</li> <li>- государственное ограничение роста тарифов на коммунальные услуги при сохранении высокого уровня износа основных фондов;</li> <li>- решение комплексных проблем отрасли и выход из кризиса возможны только при значительных капитальных вложениях, при этом сам приток капиталовложений ограничен бюджетными возможностями и предельным индексом роста тарифов на услуги ресурсоснабжающих организаций;</li> <li>- физический износ многоквартирных домов;</li> <li>- износ основных фондов объектов коммунальной инфраструктуры (тепло-, водоснабжения и водоотведения);</li> <li>- опасность возникновения чрезвычайных ситуаций техногенного характера;</li> <li>- отсутствие резерва электромощностей для развития города;</li> <li>- отсутствие на имеющихся газораспределительных станциях лимита по газоснабжению для дальнейшего развития города.</li> </ul>
---	---

- применение системы дистанционного контроля;
- автоматизация большинства трудовых функций в системе ЖКХ;
- внедрение системы управленческого учета;
- обеспечение надежного и устойчивого обслуживания жителей города;
- внедрение современной системы планирования ресурсов предприятия — организационной стратегии интеграции производства и операций, управления трудовыми ресурсами, финансового менеджмента и управления активами, ориентированной на непрерывную балансировку и оптимизацию ресурсов предприятия посредством специализированного интегрированного пакета прикладного программного обеспечения (система ERP);
- внедрение системы управления взаимоотношениями с клиентами — прикладного программного обеспечения для организаций, предназначенное для автоматизации стратегий взаимодействия с заказчиками (клиентами), в частности для повышения уровня продаж, оптимизации маркетинга и улучшения обслуживания клиентов путём сохранения информации о клиентах и истории взаимоотношений с ними, установления и улучшения бизнес-процессов и последующего анализа результатов (система CRM);
- создание условий для дальнейшего развития и модернизации жилищно-коммунального комплекса с привлечением субъектов предпринимательства к управлению и инвестированию в отрасль, позволяющих повысить качество предоставляемых услуг населению.



**Направления деятельности органов местного самоуправления городского округа Долгопрудный**

**Образование**

**Развитие дошкольного образования**

Обеспечение доступности и высокого качества услуг дошкольного образования:

- обеспечение дошкольным образованием детей в возрасте от 1,5 до 7 лет (доступность дошкольного образования);

- обеспечение 100% доли воспитанников дошкольных образовательных учреждений, обучающихся по программам, соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;

- развитие инфраструктуры дошкольного образования;

- внедрение новых финансово-экономических механизмов, обеспечивающих равный доступ населения к услугам дошкольного образования.

### **Развитие общего образования**

Обеспечение доступности и высокого качества услуг общего образования в соответствии с потребностями граждан и требованиями инновационного развития в условиях внедрения федеральных государственных образовательных стандартов общего образования, независимо от места жительства, социального и материального положения семей и состояния здоровья обучающихся:

- реализация механизмов, обеспечивающих равный доступ к качественному общему образованию;
- увеличение доли обучающихся по программам, соответствующим федеральным государственным образовательным стандартам;
- увеличение доли детей, охваченных образованием технической направленности;
- обеспечение строительства, реконструкции и модернизации объектов общего образования;
- ликвидация второй смены в образовательных учреждениях города.

### **Развитие дополнительного образования**

Обеспечение качества, доступности и эффективности дополнительного образования детей:

- развитие инфраструктуры, кадрового потенциала, интеграции деятельности образовательных организаций, культуры, физической культуры и спорта, обеспечивающих равную доступность и повышение охвата детей услугами дополнительного образования;
- создание условий для оказания услуг дополнительного образования;
- увеличение численности детей, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях.

В целом в сфере образования перед органами местного самоуправления стоят задачи дальнейшего развития системы образования и обеспечение эффективного ее функционирования:

- совершенствование кадровой политики в сфере образования;



- обеспечение инновационной деятельности образовательных организаций, в том числе деятельности региональных инновационных площадок;
- поддержка отдельных категорий обучающихся (воспитанников) и их семей, а также отдельных категорий работников образовательных организаций;
- поддержка талантливой молодёжи.

### **Молодежная политика**

Проведение эффективной работы в сфере молодежной политики:

- модернизация кадровой политики, повышение профессионального уровня персонала, занимающегося работой с молодежью;
- содействие развитию молодежной политики в городском округе, включая поддержку и развитие МБУ «Комплексный молодежный центр»;
- укрепление социальной ответственности, профессиональное самоопределение, трудовая и социальная адаптация молодежи;
- содействие патриотическому и духовно-нравственному воспитанию молодежи, поддержка талантливой молодежи, молодежных социально значимых инициатив.

### **Здравоохранение**

Проведение мероприятий в сфере здравоохранения:

- оптимизация использования имеющихся ресурсов, совершенствование системы оплаты труда медицинского персонала с формированием мотивации на оказание качественной и эффективной медицинской помощи;
- формирование здорового образа жизни - сохранение и укрепление здоровья населения города, поддержание его долголетия и активной жизни;
- социальная поддержка медицинских работников ГБУЗ МО «ДЦГБ»;
- повышение престижа профессии врача и среднего медицинского работника;
- мероприятия по развитию системы медицинской профилактики неинфекционных заболеваний и формирование здорового образа жизни у населения городского округа.

### **Культура**

Мероприятия в сфере культуры:

- создание условий для сохранения, использования и популяризации объектов культурного наследия (памятников истории и культуры), находящихся в собственности городского округа. Охрана объектов культурного наследия;

- создание условий для развития сферы культуры;
- привлечение жителей к культурной жизни города;
- организация досуга жителей города;
- развитие услуг в сфере культуры, доступ к музейным фондам;
- укрепление материально-технической базы муниципальных учреждений в сфере культуры;

- создание новых и приведение существующих объектов культуры в соответствие с требованиями безопасности, доступности и комфортности;

- развитие рынка туристических услуг.

### **Физическая культура и спорт**

Внедрение системы здорового образа жизни в общественное сознание жителей города, развитие физической культуры и спорта:

- вовлечение жителей города в регулярные занятия физической культурой и спортом;

- развитие системы спортивной подготовки;

- создание условий для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья заниматься физической культурой и спортом;

- развитие спорта по месту жительства с улучшением инфраструктуры дворовых спортсооружений в виде реконструкции и строительства новых спортивных площадок с целью планомерного охвата физкультурной работой и обеспечения досуга граждан;

- развитие массового спорта с ежегодным увеличением количества лиц, занимающихся физической культурой и спортом;

- совершенствование системы подготовки сборных команд городского округа;

- развитие спорта высших достижений с перспективной подготовкой участников Олимпийских игр.

### **Социальная политика**

Повышение уровня жизни граждан - получателей социальной поддержки:



- обеспечение условий для комфортной жизни и активного долголетия старшего поколения;
- создание условий для социальной и экономической устойчивости семьи;
- проведение мероприятий по поддержке отдельных категорий жителей города;
- развивается система адресной социальной помощи семьям, нуждающимся в социальной поддержке;
- развитие системы оздоровления, отдыха и занятости детей, подростков и молодежи, ориентированной на развитие личности ребенка.

### **Доступная среда**

Формирование в городском округе условий для беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения к муниципальным объектам социальной, транспортной и инженерной инфраструктур, создание условий для реализации их личностного потенциала, осознания себя полноценными членами общества:

- повышение уровня доступности социально значимых объектов социальной, транспортной и инженерной инфраструктур для инвалидов и других маломобильных групп населения;
- создание условий для привлечения людей с ограниченными возможностями, в том числе и детей-инвалидов, к занятиям физической культурой и спортом и участию в культурно-массовых мероприятиях.

### **Экология и окружающая среда**

Проведение мероприятий по обеспечению конституционных прав граждан на благоприятную окружающую среду за счет стабилизации экологической обстановки:

- усовершенствование системы обращения с твердыми бытовыми отходами;
- озеленение городских территорий;
- снижение сброса загрязняющих веществ в стоках и повышение качества очистки сточных вод;
- экологическое воспитание, образование и информирование населения города.

## **Совершенствование управления**

Создание условий для эффективного социально-экономического развития городского округа и последовательного повышения уровня жизни населения:

- эффективное формирование политики пространственного развития городского округа, повышение качества оказания муниципальных услуг в рамках реализации предусмотренных, законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления в сфере градостроительства, создание условий для устойчивого развития территории города, сохранения культурного наследия, повышения уровня привлекательности города;
- повышение качества управления муниципальными финансами в городском округе с целью достижения долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджета города;
  - повышение эффективности бюджетных расходов;
  - повышение качества исполнения бюджета городского округа;
  - качественное управление муниципальным долгом городского округа;
  - повышение эффективности управления и распоряжения имуществом, находящимся в собственности городского округа, земельными участками, государственная собственность по которым не разграничена;
- проведение работ по снижению административных барьеров, повышению качества и доступности предоставления государственных и муниципальных услуг на территории городского округа, в том числе по принципу «одного окна»;
- развитие информационно-коммуникационных технологий для повышения эффективности процессов управления и создания благоприятных условий жизни и ведения бизнеса в городском округе, повышения качества муниципальных услуг, оказываемых населению городского округа, обеспечения удобства их получения (сокращение сроков оказания);
- повышение эффективности муниципальной службы путем развития нормативной правовой базы по вопросам муниципальной службы, увеличение производительности труда работников органов местного самоуправления городского округа, совершенствование мер по противодействию коррупции на муниципальной службе в части кадровой работы, совершенствование организации прохождения муниципальной службы, создание условий труда для муниципальных служащих, соответствующих современным требованиям.



## **Безопасность**

Комплексное обеспечение безопасности населения и объектов на территории города, повышение уровня и результативности борьбы с преступностью:

- профилактика преступлений и иных правонарушений;
- снижение рисков и смягчение последствий чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;
- обеспечение безопасности населения на водных объектах;
- развитие и совершенствование системы оповещения и информирования населения;
- обеспечение пожарной безопасности на территории городского округа Долгопрудный;
- обеспечение мероприятий гражданской обороны на территории городского округа;
- обеспечение эпизоотического и ветеринарно-санитарного благополучия городского округа;
- обеспечение контроля за миграционными процессами и за использованием иностранной рабочей силы на территории города.

## **Жилье**

Обеспечение жильем отдельных категорий граждан в целях улучшения их жилищных условий:

- молодых семей, в том числе координация финансовых и организационных вопросов по предоставлению молодым семьям социальных выплат на приобретение жилого помещения или строительство индивидуального жилого дома;
- детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей;
- отдельных категорий ветеранов, инвалидов и семей, имеющих детей-инвалидов, в том числе координация финансовых и организационных вопросов по обеспечению жильем данных категорий граждан;
- развитие застроенных территорий в целях обеспечения комфортных условий проживания граждан.

## **Жилищно-коммунальное хозяйство**

Проведение работ по модернизации объектов коммунальной инфраструктуры для предоставления населению коммунальных услуг нормативного качества:

- замена объектов коммунальной инфраструктуры с высоким уровнем износа;
- повышение энергоэффективности и надежности функционирования объектов коммунальной инфраструктуры;
- повышение надежности и качества предоставления коммунальных услуг;
- создание условий для повышения качества предоставляемых услуг в сфере ЖКХ.

Проведение капитального ремонта многоквартирных жилых домов с целью создания безопасных и благоприятных условий проживания граждан:

- устранение неисправностей изношенных конструктивных элементов общего имущества собственников помещений в многоквартирном доме, в том числе их восстановление или замена;
- повышение эффективности и надежности функционирования внутридомовых инженерных систем;
- улучшение эксплуатационных характеристик общего имущества в многоквартирных домах, в том числе повышение энергетической эффективности многоквартирных домов, расположенных на территории городского округа.

### **Энергосбережение и повышение энергетической эффективности**

Обеспечение рационального использования топливно-энергетических ресурсов, коммунальных услуг за счет реализации энергосберегающих мероприятий:

- создание механизмов стимулирования энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- повышение энергетической эффективности жилищного фонда;
- повышение энергетической эффективности систем коммунальной инфраструктуры;
- повышение энергетической эффективности в бюджетной сфере;
- повышение энергетической эффективности в транспортном комплексе;
- повышение энергетической эффективности систем наружного освещения.

### **Развитие предпринимательства**



Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности на территории городского округа:

- обеспечение благоприятных социальных, экономических, правовых и других условий;

- стимулирование инвестиционной и инновационной деятельности с целью диверсификации экономики, развитие высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики;

- создание новых рабочих мест, в том числе высокопроизводительных, развитие высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики;

- повышение конкурентоспособности малого и среднего предпринимательства в приоритетных отраслях экономики городского округа:

- обеспечение доступности производственной и высокотехнологичной инфраструктуры для субъектов малого и среднего предпринимательства;

- увеличение вклада субъектов малого и среднего предпринимательства в экономику городского округа;

- развитие и повышение эффективности деятельности инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;

- создание условий для свободы предпринимательства и конкуренции на территории города для активизации деятельности, существующих участников рынка и для появления новых хозяйствующих субъектов на рынке городского округа.

Развитие потребительского рынка:

- развитие современных форматов торговли, общественного питания и бытовых услуг в городском округе;

- повышение эффективности потребительского рынка городского округа для наиболее полного удовлетворения потребностей населения в качественных товарах и услугах;

- обеспечения устойчивого функционирования и сбалансированного развития различных видов, типов и способов торговли, общественного питания и бытового обслуживания требуется развитие соответствующей инфраструктуры.

### **Информационная и внутренняя политика**

Обеспечение открытости и прозрачности деятельности органов местного самоуправления городского округа, создание условий для осуществления

гражданского контроля за деятельностью органов местного самоуправления городского округа:

- информирование населения о деятельности органов местного самоуправления городского округа;
- обеспечение взаимодействия органов местного самоуправления с общественными объединениями социальной направленности, предприятиями, организациями, учреждениями городского округа в целях формирования эффективного механизма взаимодействия;
- формирование положительного информационного фона города и деятельности органов местного самоуправления в средствах массовой информации.

### **Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса**

Проведение мероприятий по развитию и функционированию дорожно-транспортного комплекса с целью устойчивого функционирования сети автомобильных дорог общего пользования местного значения городского округа и обеспечение безопасности дорожного движения на них:

- обеспечение сохранности и совершенствование автомобильных дорог общего пользования местного значения;
- улучшение технического состояния и срока службы дорожных покрытий автомобильных дорог общего пользования местного значения;
- создание условий для обеспечения безопасности дорожного движения.

### **Благоустройство**

Создание максимально возможного комфорта и удобства для населения города, создание безопасной, удобной и привлекательной среды проживания:

- благоустройство и озеленение территорий города;
- обслуживание, ремонт, строительство новых, реконструкция и капитальный ремонт существующих линий наружного освещения;
- комплексное благоустройство дворовых территорий;
- содержание и ремонт детских игровых и спортивных площадок.